



2016

—

Memoria de actividades

CEOE

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Propuestas constructivas

Tienes en tus manos una nueva edición de la *Memoria de Actividades de la CEOE*, en esta ocasión, referida al 2016. Sin duda, este ha sido un año atípico, porque en buena parte ha discurrido con un Gobierno en funciones que fracasó en la formación de un ejecutivo tras las elecciones del 20 de diciembre de 2015. Por primera vez en la historia de nuestra democracia, se tuvieron que repetir los comicios, concretamente el 26 de junio de 2016. En esta ocasión –aunque el resultado tampoco ofreció una mayoría suficiente– finalmente sí se logró formar Gobierno.

Un nuevo Gobierno del Partido Popular, presidido por Mariano Rajoy, que inició su andadura en la recta final del año. Eso sí, con un Parlamento fragmentado, en el que la negociación y el pacto son vitales para la construcción de una mayoría que permita la aprobación de las iniciativas legislativas.

Todas las vicisitudes políticas no han sido obstáculo para que la recuperación iniciada dos años antes haya mantenido el ritmo, con un crecimiento del PIB por encima del 3 % y la creación de medio millón de puestos de trabajo. Como consecuencia de ello, la tasa de paro ha bajado hasta el 18,6 %. Es un paso importante, aunque insuficiente, porque aún estamos muy por encima de la media de los países de nuestro entorno.

Junto al gran problema del desempleo, permanecen una serie de ámbitos en nuestra economía que deben ser evaluados y reformados para su mejora, con el objetivo de aumentar la competitividad. En caso contrario, corremos el riesgo de no consolidar la recuperación y no hacerla sostenible en el tiempo.

A pesar del clima de incertidumbre política, los empresarios hemos actuado en todo momento con decisión y criterio para dialogar, negociar, fijar nuestras propuestas siempre constructivas y sugerir soluciones realistas a los problemas.

En esa línea ha discurrido la actividad de la CEOE, con la elaboración de cerca de 1.000 documentos e informes que, en su gran mayoría, han sido divulgados y explicados a la opinión pública. Es el fruto del empeño de las comisiones y grupos de trabajo y de la actividad de los distintos departamentos que han mantenido su pulso en el día a día dentro y fuera de España, como podrás comprobar con la lectura de estas páginas.

Por todo ello, quiero transmitir mi agradecimiento más sincero a los vocales de la Asamblea General, de la Junta Directiva, del Comité Ejecutivo, y de consejos, comisiones y comités, cuya contribución, tan desinteresada como eficaz, ha hecho posible un año más que CEOE y los empresarios hayamos sido actores principales a la hora de generar crecimiento y crear empleo y progreso para España.





06

**Gabinete de
Presidencia
y Relaciones
Institucionales e
Internacionales**

22

**Secretaría
General**

28

**Régimen
Interno
y Legal**

30

**Asuntos
Económicos
y Europeos**

40

**Relaciones
Laborales**

CEOE
CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Copyright:

©CEOE 2017

Depósito legal:

M-4069-2017

Diseño y maquetación:

Factoría Prisma

Impresión:

QP Print Global Services

Fotografías:

CEOE agradece las imágenes de Casa Real, Moncloa, Ministerio de Empleo y Seguridad Social, BusinessEurope, EFE, David Mudarra, Alberto Cuéllar Fernando Villar y Jesús Umbría.

Reservados todos los derechos. El contenido de esta publicación no puede ser reproducido en modo alguno, ni transmitido, ni registrado por ningún sistema de recuperación de información, en ninguna forma ni por ningún medio, sin autorización escrita de CEOE, salvo para la inclusión de citas breves en artículos y revistas.





46

Formación

54

Empresas y Organizaciones

58

Comunicación

64

Financiero y de Recursos

68

Órganos de Gobierno y Organizaciones Asociadas



Gabinete de Presidencia, Relaciones Institucionales e Internacionales

El Departamento de Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales ha asentado sus líneas de actuación a lo largo de 2016 con el objetivo de coordinar la participación y presencia del presidente, vicepresidentes y directivos de nuestra organización en diversos foros, potenciar la visibilidad de CEOE en diferentes ámbitos de actuación de la organización, abrir nuevas vías de colaboración y respaldar las iniciativas de nuestras organizaciones empresariales y sus intereses.

Desde el Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales se ha seguido reforzando el apoyo a la **actividad empresarial española en el exterior**. En el marco de los compromisos adquiridos con la Administración Pública Española por duodécimo año consecutivo, la CEOE, en colaboración con la Secretaría de Estado de Comercio, ha contribuido a impulsar y promover la cooperación empresarial tecnológica e industrial en los diferentes países objetivo del **Plan Integral de Desarrollo de Mercados (PIDM)**.

El Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales ha realizado durante este año **más de 160 actividades** (foros, reuniones de trabajo, encuentros empresariales, viajes oficiales y delegaciones empresariales) de carácter nacional e internacional con el objetivo de dar mayor visibilidad a CEOE, tender puentes hacia otras instituciones con las que hemos colaborado y fomentar la promoción del comercio internacional, las inversiones bilaterales y defender los intereses de los sectores económicos y de las empresas españolas en el exterior.

S. M. el rey Felipe VI
saluda al presidente
Juan Rosell a su llegada
a la Asamblea General
de CEOE





El presidente Juan Rosell y Rebeca Grynspan, titular de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), presentaron el XI Encuentro Empresarial Iberoamericano que se celebró en Cartagena de Indias

En el ámbito internacional conviene destacar la importante actividad desarrollada en el seno del **Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB)**, en el que CEOE ostenta la Secretaría Permanente, así como nuestro auspicio en el desarrollo del **Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR)**.

Por otra parte, se ha venido participando en el **Consejo de Orientación Estratégica del ICEX España Exportación e Inversiones**, junto con otros agentes implicados en el proceso de internacionalización de las empresas españolas, así como en las reuniones del Consejo de Administración de dicha entidad. Es importante, igualmente, destacar la implicación de la CEOE en el **Plan Estratégico de Internacionalización de la Economía Española 2016-2017**. Asimismo, hemos continuado desarrollando una amplia actividad en el marco del **Convenio ICEX-CEOE**, tanto en España como en el exterior.

Como es habitual, entre otros, se ha desarrollado una participación muy activa en el marco de **BusinessEurope**, principalmente por lo que se refiere a su Comisión de Relaciones Internacionales, en cuyos grupos de trabajo se ha realizado un importante seguimiento de las negociaciones comerciales UE-Estados Unidos –Acuerdo Transatlántico de Comercio e Inversiones (ATCI)–, China y Rusia, el Acuerdo Comercial UE-Canadá (CETA), así como aspectos relacionados con otras negociaciones comerciales con terceros países: Mercosur.

Foto de familia de la presentación del XI Encuentro Empresarial Iberoamericano



Para mantener informados a nuestros miembros sobre determinados aspectos relacionados con la **política comercial y de internacionalización** de la empresa española, se han organizado encuentros y jornadas informativas sobre el instrumento internacional de contratación pública y sobre los acuerdos de libre comercio de la Unión Europea con terceros países, por citar algunos ejemplos. En esta línea de participación en organismos empresariales interna-

Juan Pablo Lázaro con Yu Ping, el sherpa B20 China Council For The Promotion of International Trade, (CCPIT)



cionales, también se quiere subrayar una creciente colaboración e implicación de la CEOE en los **Comités, Comisiones y Grupos de Trabajo del Comité Consultivo Económico e Industrial ante la OCDE (BIAC)**, citando como ejemplos el Comité de Inversiones, el Comité Agroindustrial, el Comité de Energía, el Comité de Política Económica, de Sanidad, Fiscal, el de Cooperación al Desarrollo y el de Empleo y Asuntos Sociolaborales.

La CEOE es miembro de la **Coalición B20**, que representa a las organizaciones de los países del G20. Su objetivo principal consiste en defender los intereses empresariales en el marco del G/B20, cuya presidencia ha recaído este año en la República Popular China. Dicha coalición ha sido renombrada como **Global Business Coalition** desde finales de noviembre.

La fluida relación que mantenemos con las instituciones más representativas del Estado, organismos públicos, universidades, instituciones privadas y embajadas nos ha permitido también consolidar el mensaje de nuestra institución, sus organizaciones empresariales y empresas asociadas.

VIAJES Y VISITAS

Internacionales

CEOE ha estado presente, a través de su presidente, vicepresidentes y director de Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales,

El ministro de Hacienda y Finanzas de Argentina en el foro "España-Argentina: Hacia un futuro empresarial"



El presidente de CEOE participó en el BusinessEurope Day: "Reform to Perform", junto a la presidenta de BusinessEurope, Emma Marcegaglia



en importantes foros internacionales, en el marco de las **visitas de Estado y oficiales de SS. MM. los reyes, así como en los viajes de autoridades económicas y diplomáticas al exterior.**

La CEOE se ha desplazado a **Portugal**, con ocasión de los viajes de SS. MM. los reyes en el mes de noviembre. Asimismo, con el ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, José Manuel García-Margallo, acompañándole en sus visitas a **Argentina, Azerbaiyán y Kazajistán**. Asimismo, con el secretario de Estado de Comercio, D. Jaime García-Legaz, hemos liderado delegaciones empresariales en **Argentina, Brasil, Corea, Cuba y Japón**. A finales de año, se participó en la **VIII Tribuna España-Filipinas**, organizada por Casa Asia, en el marco de la visita a **Filipinas** del secretario de Estado de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Ignacio Ybáñez.

Es importante destacar la delegación empresarial, organizada por CEOE en colaboración con ICEX España Exportación e Inversiones a **Canadá**, donde se mantuvieron reuniones con representantes de los ministerios de Energía, Medioambiente, Infraestructuras e instituciones responsables del programa de cooperación tecnológica, así como actividades en colaboración con la Cámara de Comercio de Canadá, en las ciudades de Toronto, Ottawa y Montreal. El vicepresidente de CEOE y presidente de la Comisión Unión Europea, José Vicente González, encabezó dicha delegación.

XI Encuentro
Empresarial
Iberoamericano
Colombia 2016,
con la presencia de
Juan Rosell

El Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE y empresas líderes españolas de los sectores de telecomunicaciones, finanzas y energía, participaron en la **Cumbre del B20** en la ciudad de **Hangzhou (R. P. China)**, en la que han presentado a los líderes políticos del G20 una serie

de recomendaciones en materia de empleo, finanzas, comercio e inversión, infraestructuras, desarrollo de pymes y anticorrupción, con el fin de impulsar el crecimiento de las principales economías del mundo y generar empleo. La cumbre del G20 tuvo lugar los días 4 y 5 de septiembre.



Del mismo modo, el gabinete organizó el **XI Encuentro Empresarial y la Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas**, en el marco de la XXV Cumbre Ibe-



S.M. el rey Felipe VI en la
Asamblea General CEOE

roamericana Jefes de Estado y de Gobierno, con el apoyo de la Organización Internacional de Empleadores (OIE) en Cartagena de Indias (Colombia), junto a la Asociación Nacional de Industrias de Colombia-ANDI y el Banco Interamericano de Desarrollo-BID los días 27 y 28 de octubre. La organización de los actos empresariales de la cumbre es fruto del acuerdo alcanzado con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) en febrero de este año.

En España

A lo largo de 2016, el departamento ha preparado diversas reuniones de trabajo y encuentros empresariales para abordar las posibilidades de cooperación económica, empresarial, tecnológica, industrial y de inversión con las organizaciones empresariales y empresas asociadas que forman parte de la CEOE. Dentro de este bloque de actividades conviene destacar las siguientes:

- Diversas reuniones sobre el levantamiento de sanciones a la **República Islámica de Irán**.
- Reunión de trabajo, en colaboración con la Embajada de EE. UU. en España, con motivo de la visita de varios representantes de la **Oficina de Control de Activos Extranjeros del Departamento del Tesoro de Estados Unidos-OFAC y del Departamento de Estado**, encargados de implementar el régimen de sanciones a Irán.

Encuentro empresarial
en la sede de la
confederación con el
secretario de Estado
griego de Economía,
Desarrollo y Turismo,
Alexis Charitsis





El vicepresidente de CEOE y presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales, Joaquín Gay de Montellà, participó en la XXI Sesión del Comité de Cooperación Empresarial Cubano-Español que se celebró en La Habana

- Jornada sobre el **sector energético** en los países de Visegrad.
- Reunión de trabajo con Alexis Charitsis, secretario de Estado del Ministerio Economía y Fomento de Grecia.
- Encuentro empresarial sobre **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**.
- Encuentro empresarial sobre el **Instrumento Internacional de Contratación Pública**.
- **Encuentro sobre Cuba**, en el que se analiza el proceso de apertura

de la isla hacia el exterior y las consecuencias en las relaciones económicas bilaterales hispano-cubanas.

- Encuentro empresarial sobre **Oportunidades de Negocio e Inversión en Panamá**, con ocasión de la visita a España del ministro de Comercio e Industrias de la República de Panamá, Augusto Arosemena Moreno.
- Foro sobre **inversiones en Rumanía**.
- Encuentro empresarial sobre las **rutas de la seda**, en colaboración con la **Oficina Económica y Comercial de Hong Kong** ante la Unión Europea y el **Hong Kong Trade Development Council**, para dar a conocer las oportunidades que ofrece el programa de inversión chino destinado a mejorar las comunicaciones entre China y el resto del continente asiático y Europa.
- Jornada sobre Instrumentos Financieros de Apoyo al Comercio Exterior.
- Encuentro empresarial con el **viceprimer Ministro de Turquía**, Mehmet Simsek.
- Encuentro empresarial para analizar las oportunidades en el **sector de la vivienda en México**, con la presencia del secretario de Estado de Comercio, Jaime García-Legaz.
- Reunión con el **subsecretario de Estado húngaro del Ministerio de Asuntos Exteriores**, Szilveszter Bus, para valorar las posibilidades de cooperación en terceros mercados.
- Foro sobre **oportunidades de inversión en ciudades polacas**, en el que participaron autoridades económicas de los ayuntamientos de Varsovia, Poznan y Lodz.
- Encuentro empresarial sobre **relaciones económicas España-Japón**.

Participantes en encuentro empresarial sobre oportunidades de inversión en Panamá





Jornada sobre las
oportunidades de
negocio e inversión en
Sudáfrica

- Encuentro empresarial **España-Argentina**, con ocasión de la visita a España del ministro de Hacienda y Finanzas Públicas de la República de Argentina, Alfonso Prat-Gay.
- Encuentro empresarial **hispano-argentino**, bajo el lema “**Argentina: Oportunidades de Inversión, Panorama Comercial y Líneas de Financiación**”, con ocasión de la visita a España del secretario de Comercio de la República Argentina, Miguel Braun, y del Presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior de Argentina (BICE), Pablo García.
- Jornada sobre **oportunidades de negocio e inversión en Sudáfrica**, con ocasión de la visita de Geoffrey Quena, Director General de la Industrial Development Corporation (IDC) de Sudáfrica.
- Encuentro sobre el **Código Aduanero de la Unión Europea**.
- Encuentro empresarial sobre las oportunidades de negocio e inversión que ofrece **Filipinas**, con ocasión de la visita a España del ministro del Comercio y de la Industria, Adrián S. Cristóbal.
- Encuentro empresarial sobre **Bolivia**, con ocasión de la visita de una delegación de autoridades bolivianas, integrada por el ministro de Economía y Finanzas Públicas, Luis Alberto Arce Catacora; el ministro de Planificación del Desarrollo, René Orellana Halkyer; el Ministro de Turismo, Marko Machicao; y el viceministro de Comercio Exterior e Integración, Clarems Endara; quienes estuvieron acompañados por el presidente de la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia (CEPB), Ronald Nostas.
- Reunión de trabajo con los **Embajadores de los países del Benelux**, representantes de instituciones de estos países y de la Comisión Europea, en la CEOE, en el marco de la jornada “La unión por la energía: retos, prioridades y estrategias”, en colaboración con la Cámara de Comercio de Bélgica y Luxemburgo en España.

Juan Rosell mantuvo
una reunión con
el gobernador de
Querétaro, Francisco
Domínguez Servien



en el marco de la jornada “La unión por la energía: retos, prioridades y estrategias”, en colaboración con la Cámara de Comercio de Bélgica y Luxemburgo en España.

- Con ocasión de la visita a España del vicepresidente del Gobierno de Ecuador, Jorge Glas, CEOE organizó —en colaboración con la Secretaría de Estado de Comercio, la Cámara de Comercio de España y la Embajada de Ecuador en España—, un **encuentro sectorial** en el que también participaron el ministro coordinador de



Almuerzo del presidente de CEOE, Juan Rosell, con los embajadores iberoamericanos

los sectores estratégicos, Rafael Poveda y el ministro de Comercio Exterior del Ecuador, Juan Carlos Cassinelli.

- La CEOE, la Cámara de Comercio de España y la Secretaría de Estado de Comercio del Gobierno de España organizaron la reunión de trabajo **“Hacia un Mercado de Oportunidades, Corea del Sur”**, con motivo de la visita a España del viceministro de Asuntos Económicos de Corea del Sur, Lee Tae-Ho.
- Encuentro empresarial **España-Canadá** sobre el Acuerdo Económico y Comercial Global Unión Europea-Canadá (CETA) y las oportunidades de negocio e inversión que ofrece este país.
- La Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP), inPERU, la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) y Telefónica, con el apoyo de la Embajada y la **Oficina Comercial del Perú en España** celebraron un encuentro empresarial entre destacados empresarios españoles y peruanos, en el que intervino el vicepresidente de CEOE y presidente de CEPYME, Antonio Garamendi.
- Con ocasión de la visita a España del ministro de la Producción, Francisco Adolfo Cabrera y del secretario de Comercio de la República Argentina, Miguel Braun, la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE), la Secretaría de Estado de Comercio y la Cámara de Comercio de España, en colaboración con la Embajada de Argentina en España, celebraron un encuentro empresarial, bajo el lema **“Argentina, un nuevo clima de negocios”**.

Ana Plaza inauguró la jornada sobre Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS



- Este encuentro contó con la participación del secretario de Estado de Comercio, Jaime García-Legaz.
- Reunión con el ministro de **Turismo de Cuba**, Manuel Marrero Cruz.
- Encuentro empresarial con la directora general de la **Comisión Nacional de la Vivienda de México** (CONAVI), Paloma Silva.

OTRAS ACTIVIDADES

El Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales ha coordinado y organizado más de un centenar de actividades con otras instituciones españolas y extranjeras que están presentes en nuestro país.



Reunión del presidente del Gobierno y la ministra de Empleo con la CEOE y CEPYME y los sindicatos CC. OO. y UGT

Ámbito nacional

ASAMBLEA GENERAL DE CEOE

S. M. el rey Felipe VI clausuró la Asamblea General de CEOE celebrada el 20 de abril en la sede del BBVA. El acto contó con la presencia de la ministra de Trabajo y Seguridad Social, Fátima Báñez, y el secretario general de UGT, José María Álvarez, así como con destacados representantes del cuerpo diplomático acreditado en España y del mundo económico, empresarial y financiero.

Es importante reseñar la reunión convocada por el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, con los interlocutores sociales a finales de noviembre. A dicha reunión asistió Juan Rosell, presidente de la CEOE, y el vicepresidente de CEOE y presidente de CEPYME, Antonio Garamendi.

A LO LARGO DE 2016, EL PRESIDENTE DE CEOE HA INTERVENIDO EN LAS SIGUIENTES PRESENTACIONES:

- Presentación del libro **Responsabilidad Social Competitiva** de Cristian Rovira. Dicho acto se organizó en colaboración con el Grupo SIFU.
- Presentación del informe **El traspaso de competencias en el sector público**, elaborado por CEOE.
- Presentación, junto con el secretario de Estado de Comercio, Jaime García Legaz, del estudio **El impacto de la firma del Acuerdo Transatlántico de Comercio e Inversión con Estados Unidos en la economía española**.
- Presentación del estudio sobre la digitalización de la actividad económica en España, **España y el reto de la transformación digital de la economía**, organizado por Siemens y Roland Berger.
- El presidente de CEOE y el presidente de la Comisión de Sanidad, Asuntos Sociales e Igualdad de la Confederación, Carlos González Bosch, presentaron el **Libro Blanco de la Sanidad** elaborado por CEOE.
- Presentación del estudio del Instituto de Estudios Económicos (IEE), **España en la economía mundial, series largas para la economía española (1850-2015)**, de Jordi Maluquer Motes.

Joaquim Gay de Montellà presidió encuentro empresarial sobre Irán



Juan Rosell participó en la entrega de los premios Tiépolo 2016



- Presentación del Informe anual **Libertad Económica en el Mundo** del diario *El Economista*.
- El presidente de CEOE, Juan Rosell y la Secretaria General de SEGIB, Rebeca Grynspan, se reunieron con los Embajadores de Iberoamérica en España para presentarles el **XI Encuentro Empresarial**, que se celebró en el marco de la **Cumbre Iberoamericana** los días 27 y 28 de octubre.

INSTITUCIONES, FUNDACIONES Y ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

- CEOE ha participado en la reunión de la Comisión de Trabajo de Mercado Único Europeo, Desarrollo Regional y Cooperación al Desarrollo del CES, en la que se abordó la elaboración del informe –a iniciativa propia– sobre avances en el fortalecimiento de la gobernanza económica de la Unión Europea: segunda revisión del Informe CES 3/2012.
- El presidente Rosell intervino en la **Asamblea General de la Confederación de Empresarios de Andalucía (CEA)**. Asimismo, se reunió en Segovia con los órganos de Gobierno de la **Federación Empresarial Segoviana (FES)** y con empresarios de la provincia.
- El Instituto Internacional Cuatrecasas de Estrategia Legal en Recursos Humanos y el Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE, organizaron la presentación del informe **Marco Regulatorio de los Recursos Humanos: Nuevos Retos ante la Globalización y el Cambio Tecnológico**, en el que intervino el presidente Juan Rosell.
- Reunión con representantes de la OCDE y del Ministerio de Economía y Competitividad para tratar sobre el contenido del informe, que emitirá la OCDE sobre nuestro país.
- CEOE participó en el debate sobre por qué no crece tanto la economía mundial, que fue organizado por el **Real Instituto Elcano** y la **Fundación Botín**.

III Encuentro CEOE-CEPYME con el presidente de Indra, Fernando Abril-Martorell



- El director del Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE, Narciso Casado, se reunió con la directora de Comunicación y Relaciones Institucionales del Instituto de Crédito Oficial, Marisa del Río, para analizar posible vías de colaboración con CEOE en el ámbito internacional.
- El presidente Juan Rosell participó en la segunda edición del **Management & Business Summit (MABS)**, organizado por Atresmedia.
- El presidente de CEOE intervino en



IV Encuentro
Empresarial CEOE
CEPYME con el
presidente de
Bankia, José Ignacio
Goirigolzarri

el “Asturias Investor’s Day 2016”, organizado por la Federación Asturiana de Empresarios (FADE) en el Centro de Innovación de BBVA. Asimismo, participó en diversos actos con empresarios navarros y con los órganos de gobierno de la **Confederación de Empresarios de Navarra (CEN)** en Pamplona.

- El presidente Rosell intervino en el curso de la **Asociación de Periodistas de Información Económica (APIE)** de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) **¿Qué hemos aprendido de la crisis?**, con la po-

nencia titulada “El análisis de los empresarios”. Igualmente, mantuvo reuniones con los órganos de gobierno de **CEOE CEPYME Cantabria** en Santander.

- Juan Rosell intervino en el **Congreso de Directivos de la Confederación Española de Directivos y Ejecutivos (CEDE)**, “Directivos sin fronteras”, presentando al presidente ejecutivo de Telefónica, José María Álvarez-Pallete.
- El presidente Juan Rosell inauguró el **II Foro de la Alianza para la Formación Profesional Dual** con el título “FP Dual en España: innovación, globalización y competitividad”.
- El presidente Juan Rosell asistió a la **VI Edición de los Premios El Economista**, bajo la presidencia de la vicepresidenta del Gobierno, Soraya Sáenz de Santamaría.
- El presidente de CEOE recibió la **Insignia de Oro del Instituto Español de Analistas Financieros (IEAF)** en Barcelona.
- El presidente asistió al acto de entrega de la **III edición de los Premios CEPYME 2016**, bajo la presidencia del presidente del Gobierno, Mariano Rajoy.
- El presidente Juan Rosell intervino en el **encuentro empresarial “El papel del empresariado en la sociedad de hoy”**, organizado por CEOE CEPYME Cantabria en Santander.
- Por último, a comienzos de diciembre el presidente Rosell intervino en la **Asamblea General de Foment del Treball** en Barcelona.

Ámbito internacional

A escala internacional, la CEOE ha desarrollado una intensa agenda de acciones, tanto en nuestro territorio como en el exterior.

El presidente de
Enagás, Antonio
Llardén, en el II
Encuentro Empresarial
CEOE CEPYME





El viceprimer ministro de Turquía, Mehmet Şimşek, en un encuentro con empresarios españoles en la sede de CEOE

- El presidente de CEOE, Juan Rosell, se reunió con el **gobernador de la provincia mexicana de Querétaro**, José Calzada Rovirosa.
- El presidente también participó en la reunión del Consejo de Presidentes y en la reunión de vicepresidentes de **BusinessEurope** –acompañado por la Secretaria General– en La Haya.
- El presidente de CEOE participó en el **Foro de Negocios e Inversión**, que se celebró en Buenos Aires, invitado por el gobierno argentino.
- Reunión con la presidenta del Consejo Empresarial Hispano-Turco, Zeynep

Bodur Okyay, acompañada por distintos representantes de este organismo, constituido por la **Foreign Economic Relations Board of Turkey (DEIK)** y CEOE, con el objetivo de reforzar las relaciones empresariales entre ambas organizaciones.

- Reunión con el vicepresidente de **CCPIT (China Council for the Promotion of International Trade)** y sherpa del B20, Yu Ping, para tratar sobre las relaciones institucionales entre la CEOE y la CCPIT, así como sobre otros aspectos relativos al B20. Acto seguido, se procedió a la firma de un memorando de entendimiento entre la CEOE y la CCPIT.
- El director de Gabinete, Relaciones Internacionales e Institucionales mantuvo una reunión con el presidente de la **Cámara Española de Comercio en México**, Fausto Gutiérrez Navas.
- CEOE organizó una reunión, en colaboración con la Embajada de Egipto, en la que participó el **embajador de Egipto en España**, D. Ahmed Ismail Abdel Moeti, para dar a conocer las oportunidades de negocio e inversión que ofrece este país a las empresas españolas.
- Se participó en la reunión plenaria de la **Coalición del B20** que se celebró en París, los días 1 y 2 de junio, y donde se analizaron las perspectivas de la economía global y el uso eficiente de los recursos.
- El vicepresidente de CEOE y presidente de CEPYME, Antonio Garamendi, intervino en la **Clausura del Foro Empresarial España-Estados Unidos**, junto al secretario de Estado de Comercio, Jaime García-Legaz, la directora general de la Cámara de España, Inmaculada Riera, y el ministro Consejero de la Embajada de EE. UU. en España, Krishna R. Urs.

SEGIB y el Consejo de Empresarios Iberoamericanos, en representación de organizaciones patronales de 20 países, firmaron un convenio de apoyo a las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y Gobierno



Reunión con el ministro de Comercio y Desarrollo Económico de la Región Administrativa Especial de Hong Kong, Gregory So Kam-Leung



- El vicepresidente de CEOE y presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales, Joaquín Gay de Montellá, y el director del Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales, Narciso Casado, participaron en el **Encuentro Triangular España-Marruecos-Senegal** en Las Palmas.
- CEOE participó en la reunión con el director de los Servicios de Defensa Comercial de la Comisión Europea, con objeto de que conociese la opinión de los sectores económicos españoles sobre el cambio de metodología en el cálculo del margen de *dumping* en las investigaciones de defensa comercial –que afectan a China a partir de diciembre de 2016– y la modernización de los instrumentos de defensa comercial, en la sede del Ministerio de Economía y Competitividad.
- Con ocasión de la visita a España del ministro de Comercio y Desarrollo Económico de la Región Administrativa Especial de Hong Kong, Gregory SO Kam-Leung, la Oficina Económica y Comercial de Hong Kong, Hong Kong Trade Development Council (HKTDC) y el Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE, organizaron conjuntamente un **Encuentro sectorial sobre Oportunidades de Negocio e Inversión en Hong Kong**, presidido por el vicepresidente de CEOE, Joaquín Gay de Montellá.
- La CEOE se reunió con el nuevo **Consejero Económico de la Embajada de Estados Unidos en España**, Tom Reott. Entre los asistentes estuvieron presentes el presidente del Instituto de Estudios Económicos, José Luis Feito, el director de Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE, Narciso Casado y la Consejera Adjunta de Asuntos Económicos de la Embajada de Estados Unidos, Helene N. Tuling.
- Reunión con la **embajadora de Australia en España**, quien analizó la evolución política y económica en su país, las relaciones económicas bilaterales y las oportunidades de cooperación empresarial entre España y Australia.

Juan Rosell participó en el "Argentina Business & Investment Forum", que inauguró el presidente de Argentina, Mauricio Macri, celebrado en Buenos Aires



- CEOE participó en el encuentro sobre las negociaciones comerciales entre UE y Mercosur, titulado **"España y la UE ante el Acuerdo de MERCOSUR"**, organizado por el Parlamento Europeo en Casa América.
- El Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE organizó, en colaboración con Casa Asia, un **encuentro empresarial sobre oportunidades de negocio e inversión en Irán**, que contó con la intervención del embajador de España en Irán, Eduardo López-Busquets.

Los presidentes de CEOE y de CEPYME, en la reunión con la Ministra de Empleo y Seguridad Social



- El gabinete organizó una reunión con el presidente del **Comité de Asuntos Económicos de la CPPCC** (Conferencia Consultiva Política del Pueblo Chino) y exministro de la Administración Estatal de Industria y Comercio (SAIC) de China, Zhou Bohua. Esta reunión, que estuvo presidida por el vicepresidente de la Comisión de Relaciones Internacionales, Pedro Luis Fernández Pérez, contó con la participación del Consejero Económico y Comercial de la República Popular China, Chen Yuming.
- El Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales de CEOE, en colaboración con Casa África y el Centro de Desarrollo de la OCDE, presentaron el informe **Perspectivas Económicas de África 2016** (*African Economic Outlook*, AEO), elaborado por la OCDE, el Banco Africano de Desarrollo y la UNPD, en el que analizaron las tendencias económicas y de desarrollo en África.
- El vicepresidente de CEOE y presidente de la Comisión de Relaciones Internacionales, Joaquín Gay de Montellà, participó en el seminario **“La conversión de deuda de Cuba con España: oportunidades para las empresas españolas”**, para dar a conocer la visión de las empresas respecto a los programas de conversión de deuda que se han puesto en marcha y las oportunidades que se abren para las empresas que ejecuten proyectos de inversión en Cuba.
- El presidente de CEOE intervino en la reunión para analizar la situación española y las relaciones con la región, organizada por los Embajadores iberoamericanos acreditados en España.
- **Reunión con el subdirector General Adjunto de Política Comercial con Europa, Asia y Oceanía**, Borja Rengifo Llorens, que informó sobre el estado actual de la quiebra de la naviera surcoreana Hanjin y las gestiones realizadas hasta el momento por la secretaría de Estado de Comercio, con objeto de minimizar el impacto negativo de esta quiebra en la actividad de las empresas.
- La Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) y COFIDES organizó un **encuentro empresarial sobre las nuevas posibilidades de financiación *blending***, que ofrece COFIDES tras su acreditación como entidad delegada para la gestión indirecta del presupuesto de la Unión Europea. Esto permite la combinación de financiación no reembolsable (subvenciones) de la UE con financiación reembolsable (vía préstamo o capital) de COFIDES.

Presentación en CEOE del informe ‘Perspectivas Económicas de África 2016’



- El presidente, Juan Rosell, asistió al acto de entrega del **Premio Tiépolo 2016** en la Embajada de Italia en Madrid.



Foto de familia de la XXVII reunión de presidentes empresariales iberoamericanos

CONSEJO DE EMPRESARIOS IBEROAMERICANOS (CEIB)

El Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB) nace como una iniciativa en el seno de CEOE y respaldada por la OIE con el objetivo de poner en valor los factores de competitividad comunes de los empresarios iberoamericanos, asegurar una voz empresarial única en los distintos foros internacionales y contribuir mejor al desarrollo económico y social de los países de la región.

El cargo de presidente es rotativo entre los presidentes de las 20 organizaciones empresariales de los países iberoamericanos –miembros de la OIE–, recayendo este año en la organización empresarial colombiana ANDI, mientras que la Secretaría Técnica tiene su sede en Madrid y corre a cargo de CEOE.

COMISIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES

Presidida por Joaquín Gay de Montellà, vicepresidente de CEOE; con Julián Núñez, presidente de SEOPAN; y Pedro Luis Fernández, presidente de FADE; como vicepresidentes de la comisión y coordinada por el Departamento del Gabinete de Presidencia, Relaciones Internacionales e Institucionales.

Nace con el fin de adoptar posiciones y realizar propuestas en materia internacional. Las reuniones que realiza la comisión tienen lugar cada dos meses en la sede de CEOE. Cuenta con más de 140 miembros y dada la variedad de asuntos tratados en la Comisión, se cuenta con una estructura compuesta por un consejo y varios comités distribuidos por áreas geográficas.

Durante este año han intervenido en sesiones extraordinarias el Gobernador de Querétaro, los Embajadores de Australia, Canadá, Egipto, Vietnam y la Subdirectora General de Política Arancelaria y de Instrumentos de Defensa Comercial para analizar la condición de economía de mercado de China, entre otros.

El encargado de Negocios 'ad interim' de Polonia, Piotr Dolata, junto a otros representantes del gobierno polaco, presentaron las oportunidades de negocio existentes en el país



Secretaría General

La Secretaría General ha desarrollado y representado la línea ejecutiva de la confederación a lo largo de todo el año 2016.

Entre otros muchos cometidos, se ha encargado de coordinar los diferentes departamentos y sus funciones, así como el trabajo elaborado por los distintos consejos, comisiones y comités que constituyen los órganos consultivos, es decir, los encargados del estudio, análisis y debate de los asuntos sectoriales y de política económica y laboral. Igualmente, ha representado a CEOE en numerosos eventos.

En este sentido, la secretaria general ha intervenido en importantes actos, bien organizados por la propia CEOE o bien por ministerios u organismos del Gobierno u otras asociaciones y organizaciones, tanto públicos como privados y tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

Precisamente en este entorno, Ana Plaza participó en un relevante encuentro que tuvo lugar en abril en Londres con el primer ministro inglés, David Cameron. La reunión fue organizada por la **Confederación de la Industria Británica (CBI)** y tuvo como eje principal el análisis del referéndum que iba a tener lugar acerca del *brexit* o salida del Reino Unido de la Unión Europea. Participaron también presidentes y directores generales de las principales confederaciones empresariales europeas. Con motivo de la **reunión con David Cameron**, la secretaria general de CEOE, concedió entrevistas a corresponsales de medios españoles en Londres, entre las que destacó la que mantuvo con la Agencia EFE, en la que subrayó los diez puntos principales de un documento en el que los empresarios europeos consideraban conveniente tanto para el Reino Unido como para Europa la permanencia de aquel en esta.

Ana Plaza saluda a S. M. la reina Letizia en el encuentro Promociona





Foto de familia en Downing Street. Ana Plaza y los representantes de las delegaciones empresariales junto al primer ministro David Cameron

También debe destacarse su participación, junto a la del presidente de CEOE, en el **Consejo de presidentes de BusinessEurope**, celebrado en el mes de mayo en la ciudad holandesa de La Haya. Vinculado también con **BusinessEurope**, la secretaria general asistió al **Buró Ejecutivo de la patronal europea** celebrado en Bruselas en el mes de enero.

Del mismo modo, destaca el desplazamiento realizado por Ana Plaza a Bruselas para asistir a la **conferencia BusinessEurope Day 2016**. Este encuentro tuvo lugar en la citada ciudad bajo el título "Reform To Perform" durante el mes de marzo. En julio, viajó a Milán para asistir a la reunión de vicepresidentes y del Buró Ejecutivo de BusinessEurope.

Igualmente, cabe recordar la presentación realizada por Ana Plaza del **Proyecto Promociona** –iniciativa para impulsar el acceso de la mujer a puestos de alta responsabilidad– al **embajador de Marruecos, Fadel Benyaich**, con el objetivo de que se pudiera replicar el proyecto en aquel país. También debe subrayarse la reunión que celebró con el presidente del **Consejo Económico y Social Europeo (CESE)**, George Dassis, y con los consejeros españoles del **Grupo I del CESE**, así como la inauguración del acto de presentación del **Programa de acompañamiento y formación para la internacionalización de empresas españolas en Marruecos**, que contó con la participación del embajador del Reino de Marruecos en España.

En septiembre, la secretaria general abrió el acto de presentación de la iniciativa **InCharge for the Next Generation**, que llevó a cabo la Embajada de Alemania en su sede con la colaboración de CEOE. Además, Ana Plaza recibió a una delegación de diputados del Parlamento alemán para intercambiar pareceres sobre las **relaciones comerciales hispano-alemanas** y sobre la Formación Profesional Dual, entre otras cuestiones.

Dentro del panorama internacional puede incluirse la visita a CEOE que a principios del mes de abril realizó el **director general de BusinessEurope, Markus Beyrer**. Durante la misma, Beyrer, además de entrevistarse con el presidente, mantuvo una serie de reuniones con Ana Plaza y con los **presidentes de las**

comisiones de Unión Europea; Economía y Política Financiera; Concesiones y Servicios; Industria y Energía; I+D+i; Transporte y Logística, y Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, todas ellas coordinadas por la Secretaría General.

Ámbito nacional

En el ámbito nacional destaca la intervención de Ana Plaza en la **Asamblea General de la Confederación**, celebrada en el mes de abril. En la misma, explicó los datos relativos a la ejecución del Presupuesto de CEOE del 2015 y todo lo concerniente a los de 2016, al tiempo que destacó las principales actividades de CEOE a lo largo del año 2015, enmarcadas en la memoria anual elaborada por la confederación.

También presidió las dos reuniones celebradas por la **Comisión de Secretarios Generales** que tuvieron lugar en la sede de CEOE. En la correspondiente al mes de mayo, se contó con la participación de Pilar Trucios, chief business officer en The Valley, que explicó la importancia de la transformación digital para profesionales.

Además, hay que subrayar su intervención en el acto de presentación de mentores participantes de la **IV Edición del Proyecto Promociona** y su presencia en el encuentro sobre esta iniciativa de CEOE y del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad que tuvo lugar a continuación con la presidencia de **S. M. la reina doña Letizia**.

Con respecto al mencionado proyecto, participó también en el acto de cierre de la **II edición de Promociona** que, celebrado en CEOE, contó con la asistencia de Rosa Urbón, directora del Instituto de la Mujer. Además, Ana Plaza intervino en la jornada de **WomenCEO** titulada “El buen Gobierno Corporativo, palanca de creación de valor” y en la que moderó una de las mesas redondas. Además, presidió la ceremonia de entrega de diplomas de la primera promoción del programa Women CEO Mujeres para el Liderazgo Empresarial. Del mismo modo, intervino en el **Foro de Mujeres Directivas**, bajo el título “Cómo funcionan las organizaciones empresariales” y organizado por el IESE.

Ana Plaza, en la
Asamblea
General de la CEOE





Ceremonia de clausura académica de la II edición del Proyecto Promociona

Por otra parte, Ana Plaza firmó con el secretario de Estado de Administraciones Públicas y con el secretario general de CEPYME un nuevo **Convenio de Colaboración para la Reducción de Cargas Administrativas en la Empresa**. Participó en la jornada sobre el impacto de la hiperregulación en la actividad empresarial y en ella presentó el informe de CEOE *La producción normativa en 2015*, haciendo hincapié en la petición empresarial de que se consiga legislar menos y legislar mejor.

Intervino en el encuentro **“Mirada Plural”**, que se celebró en Madrid; asistió al coloquio organizado por el **Instituto de Estudios Económicos (IEE)** con el ministro de Economía y Competitividad, Luis de Guindos e inauguró la **Jornada sobre Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS**, organizada por CEOE, la Organización Internacional del Trabajo, OIT y la Red Española del Pacto Mundial, en colaboración con el ICEX.

Abrió el encuentro en conmemoración del **Día Internacional de la Mujer**, que bajo el lema **“Demos el paso”** fue organizado por CEOE; inauguró la jornada **“Análisis de la Negociación Colectiva”** que pusieron en marcha la confederación y el Consejo General del Poder Judicial e inauguró el encuentro sobre **la transformación digital en el mundo**, organizado por CEOE con la colaboración de Netexplo Observatory.

Reunión de la Junta Directiva de CEOE



Siguiendo en el campo de la transformación digital conviene reseñar que Ana Plaza dio las palabras de bienvenida del encuentro titulado **“Transformación Digital: el rol que cumple la comunicación en la organización del trabajo y en la formación de demandas”**. Además de las palabras de salutación de Ana Plaza, hubo intervención de la vicepresidenta de la Asociación de Directivos de la Comunicación, Teresa Mañueco.

Recordar del mismo modo que la secretaria general intervino en el acto de inauguración de la jornada

que celebraron los directores de Comunicación de las organizaciones empresariales territoriales y sectoriales de CEOE, bajo el título “El futuro de la comunicación en prevención de riesgos laborales”. Fue organizada por el área de PRL del **Departamento de Relaciones Laborales** con la colaboración del **Departamento de Comunicación**.

Ana Plaza tomó parte en la reunión del Jurado de la **III Edición de los Premios CEPYME**; intervino en el coloquio “Camino a la XXV Cumbre Iberoamericana: Juventud, Emprendimiento y Educación”; asistió al acto “Estamos seguros”, organizado por UNESPA en el Colegio de Arquitectos de Madrid; intervino en el **XX Congreso Nacional de Jóvenes Empresarios. “Reset Cambia la Fórmula”**, organizado por CEAJE en colaboración con AJE Málaga y AJE Andalucía y participó en el acto de clausura de la **Asamblea General de ANGED**.

Intervino en el **XIII Encuentro Anual Foro de los Recursos Humanos**, que tuvo lugar en la sede de ESADE; participó en la mesa redonda “Los retos de la actividad empresarial en España” dentro de la **Jornada Sectorial del Vidrio y la Cerámica** que organizó CONFEVICEX en CEOE; clausuró el acto de presentación del *Ranking de las 30 mejores empresas del sector SAE* (Consultoría y Servicios Profesionales), organizado por FENAC; inauguró la Reunión del Grupo de Trabajo de Responsables de Captación y Fidelización de Asociados de las Organizaciones Miembro y asistió a la VII Edición de los Randstad Award.

Por otra parte, Ana Plaza inauguró el foro “**Tendencias en la función de Recursos Humanos**”, organizado por CEOE y la Organización Internacional de Directivos de Capital Humano. La secretaria general también fue la encargada de inaugurar la jornada *El desarrollo de los Servicios a la Persona como gran oportunidad de yacimiento de empleo, soporte a la conciliación familiar y laboral y fuente de bienestar social*, organizada por AESP; entregó uno de los galardones de los **Premios Carácter Empresa de CaixaBank** e inauguró el **I Congreso CEOE de Prevención de Riesgos Laborales**, bajo el lema “De la estrategia a la acción. Súmate al reto”.

Consejo de
Presidentes de
BusinessEurope con el
rey de los Países Bajos



Régimen Interno y Legal

El Departamento de Régimen Interno y Legal ha prestado asesoramiento a la CEOE y a las organizaciones y empresas asociadas en defensa de sus intereses asociativos puntuales, al tiempo que ha elaborado y difundido circulares sobre cuestiones jurídicas de interés, como la responsabilidad penal de las personas jurídicas, entre muchas otras.

El departamento ha incrementado su participación en la **Comisión de Asuntos Legislativos de BusinessEurope**, en la que CEOE ocupa la vicepresidencia desde 2016. En este ámbito, CEOE ha participado activamente en la defensa de los intereses empresariales en la legislación de la Unión Europea, especialmente en Derecho de la Competencia, Concursal, de Consumo y Derecho Mercantil a través de distintos grupos de trabajo de la Comisión de Asuntos Legislativos de BusinessEurope.

El Departamento ha organizado jornadas y conferencias sobre diversos temas de actualidad jurídica, en las que ha contado con la participación de la CNMC, la Audiencia Nacional, Ministerio de Economía o el ICAC, además de firmas de abogados de primer nivel. Igualmente, CEOE ha participado en diversas Jornadas jurídicas organizadas por las organizaciones y empresas afiliadas a la CEOE e instituciones públicas en materias tales como *corporate compliance*, hiperregulación o transparencia.

En el año 2016, CEOE creó la Comisión Legal, compuesta por más de 160 organizaciones y empresas. Esta comisión ha llevado a cabo un seguimiento de los temas jurídicos transversales de actualidad tanto a escala nacional como de la Unión Europea, y ha elaborado el informe *Propuestas para mejorar la Legislación y la Administración de Justicia* con el objetivo de potenciar el crecimiento de nuestra economía. Para ello, CEOE defiende una mayor participación de la sociedad civil, la mejora de la técnica legislativa, una mejor coordinación entre administraciones, la potenciación de la mediación o diversas medidas procesales en diversos órdenes. Además, CEOE ha presentado estas propuestas a los partidos políticos e instituciones públicas y privadas.

El presidente del Consejo General de Economistas y presidente de la Comisión de Legal de CEOE, Valentín Pich, junto al director del departamento, José María Campos



Asuntos Económicos y Europeos

El Departamento de Asuntos Económicos y Europeos ha desplegado una notable actividad en 2016, coordinando la acción de 15 de las 22 comisiones y consejos consultivos de CEOE, lo que se ha traducido en la organización o participación en más de 500 reuniones y la elaboración de más de 450 documentos de distinta índole.

Su objetivo global ha sido doble. En primer lugar, analizar la situación y perspectivas de la situación económica a escala nacional, europea e internacional; y, en segundo lugar, **presentar propuestas empresariales** con el ánimo de afianzar la recuperación, yendo desde la digitalización hasta la energía, pasando por la mejora del entorno reglamentario y la aceleración del proceso de reformas estructurales en su conjunto. Estas cuestiones se han trasladado directamente a reuniones mantenidas con instituciones europeas e internacionales, como la **Comisión Europea**, la **OCDE** o el **Fondo Monetario Internacional**.

Algunos ejemplos de esta labor de coordinación transversal han sido los informes relativos, por un lado, a las prioridades de CEOE para el **Programa Nacional de Reformas de 2016**, insistiendo en una mayor involucración de los interlocutores sociales en el mismo; y, por otro, las propuestas de CEOE en vistas de las **elecciones generales de 26 de junio de 2016**.

Además, el Departamento de Asuntos Económicos y Europeos ha colaborado en los dictámenes e informes elaborados por el **Consejo Económico y Social**, así como por el **Comité Económico y Social Europeo**, destacando, en este último caso, la coordinación llevada a cabo desde la Delegación de CEOE ante la UE para la participación empresarial española en el mismo. Una participación muy activa que se ha traducido en la realización de dictámenes sobre el reto que representa la sobrecapacidad china o cómo generar un entorno más competitivo para las empresas.

De izquierda a derecha: José Luis Feito, presidente del IEE; Álvaro Nadal, ministro de Energía, Turismo y Agenda Digital; Juan Rosell, presidente de CEOE; y Julio Linares, presidente de la Comisión de Sociedad Digital de CEOE, presentaron el libro 'La Revolución Digital'





Markus J. Beyrer,
director general de
BusinessEurope, visitó la
sede de CEOE

En línea con el citado objetivo global, las **prioridades** de acción de la **Delegación Permanente de CEOE ante la Unión Europea** han sido **tres**: la continuación de las reformas como requisito imprescindible para afianzar el crecimiento y el empleo; una mejor integración europea, sobre la base de un mercado interior europeo más completo y accesible para las empresas; y un mayor acercamiento de CEOE a la Unión Europea y viceversa. Tres prioridades desarrolladas en cuatro esferas clave.

En primer lugar, en el marco de **BusinessEurope**, defendiendo las posiciones de CEOE y consiguiendo este año la mayor visibilidad alcanzada por CEOE en la Confederación Europea de Empresas. De las siete Comisiones de política de BusinessEurope, CEOE tiene dos presidencias (Asuntos Sociales y Emprendimiento y PYME) y tres vicepresidencias (Mercado Interior, Asuntos Jurídicos y Asuntos Industriales). Además, CEOE ocupa, desde julio de 2016, una Vicepresidencia de BusinessEurope de manera permanente. En segundo lugar, mediante la mencionada coordinación de la participación empresarial en el **Comité Económico y Social Europeo**. En tercer lugar, organizando **reuniones mensuales de trabajo con altos funcionarios y representantes de las instituciones europeas**, lo que ha permitido mejorar nuestro nivel de interlocución con estas y con las empresas españolas en Bruselas. En cuarto lugar, a través de la **Comisión de Unión Europea**. En las reuniones organizadas en 2016 se ha tenido ocasión de debatir directamente con la Comisión Europea acerca de iniciativas europeas de calado, como el **Plan de Inversiones para Europa** o los programas de **financiación para las pymes**.

Por su parte, el **Servicio de Estudios** ha realizado una intensa labor en defensa de los posicionamientos empresariales ante organismos nacionales, europeos e internacionales y ha colaborado como socio en España para la elaboración del *World Competitiveness Yearbook*. También ha participado activamente en las previsiones periódicas de Funcas, Consensus Forecast, PwC y el Eurobarómetro de las Reformas de BusinessEurope, entre otras.

El presidente del Comité Económico y Social Europeo (CESE), Georges Dassis, se reunió con la secretaria general, Ana Plaza



Asimismo, ha ejercido la Secretaría de la **Comisión de Economía y Política Financiera**, llevando a cabo un seguimiento exhaustivo de la economía nacional, con el apoyo del Grupo de Actividad del Sector Privado, donde los diferentes sectores aportan sus perspectivas y los retos para el desarrollo de su negocio y mejora de su competitividad. También la economía europea ha sido uno de los principales centros de análisis económico, no sólo por las actuaciones del Banco Central Europeo y su repercusión en los mercados financieros, sino también por el desenlace del referéndum en el Reino Unido a favor de su salida de la UE. En el tramo final del año, Estados Unidos, con las elecciones presidenciales y las decisiones de la FED, ha sido el principal foco de interés.

Jua Rosell, Ana Plaza, Patricia Cirez y Bernardo Aguilera asistieron al Consejo de Presidentes de BusinessEurope

Esta labor se ha concretado en numerosos documentos (informe trimestral, informe de previsiones de la economía española, panorama económico y no-





El documento 'Evolución y retos del sector hotelero en España', escrita por Gonzalo González Jiménez de la Espada, fue presentada en la sede de CEOE, con la presencia de la secretaria de Estado de Turismo, Isabel Borrego

tas de análisis sobre los principales indicadores económicos) y diversos estudios, entre los que cabe señalar *El envejecimiento de la población y sus efectos en el mercado laboral*, la *Guía para la internacionalización de la empresa* y *La economía en gráficos* en sus versiones en español e inglés o *El traspaso de competencias en el sector público*.

Desde el Servicio de Estudios también se ha coordinado el **proyecto Línea Abierta para la identificación de obstáculos en el mercado interior europeo Fase XIV**, cuyo informe será presentado a comienzos de 2017, junto con el ICEX y la Secretaría de Estado de Comercio.

En el plano de la mejora y simplificación del entorno reglamentario, la Comisión de **Mercado Interior** ha centrado su actividad en la aplicación de la Ley de Garantía de la Unidad de Mercado, particularmente en relación con los avances en el ámbito judicial. Para ello, se ha mantenido un estrecho contacto con los miembros de la comisión implicados en reclamaciones sobre unidad de mercado, con la Secretaría del Consejo para la Unidad de Mercado y con la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.

Asimismo, en 2016 se ha ejecutado un nuevo proyecto de identificación de propuestas de reducción de **cargas administrativas**, en cumplimiento del convenio de colaboración suscrito por CEOE y CEPYME con el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas. En esta ocasión, se ha contado con la participación, entre otros, de la **Comisión de Promoción Empresarial**, a través de una reunión conjunta de la Red Empresarial de Cargas Administrativas y dicha comisión para detectar posibles propuestas de simplificación.

El presidente de la confederación, Juan Rosell, y el director del Departamento de Asuntos Económicos y Europeos de CEOE, Bernardo Aguilera, presentaron el 'Informe sobre el traspaso de competencias en el sector público'



El Área Fiscal ha volcado su atención en las nuevas iniciativas normativas de 2016. Entre las mismas, destaca la **revisión del sistema de pagos** a cuenta del Impuesto sobre Sociedades, aprobado por real decreto en el Consejo de Ministros de 30 de septiembre. De igual modo, ha realizado un estrecho seguimiento del paquete fiscal aprobado por la Comisión Europea en 2016 y de la respuesta de BusinessEurope al mismo.

Bernardo Aguilera y Edita Pereira en la presentación del informe 'Envejecimiento de la población y sus efectos en el mercado laboral español'

Entre los documentos más relevantes de 2016 se encuentran las **propuestas de modificaciones al proyecto de Real Decreto** que modifica el Reglamento de IVA (sistema SII de información en tiempo real de los datos de facturación), así como las valoraciones de las propuestas fiscales de los distintos partidos políticos cara a las elecciones generales.



En el Área de Asuntos Industriales e Innovación destaca la constitución, en mayo, de la **nueva Comisión de Sociedad Digital**, en cuyo seno se enmarcan las actividades relacionadas con las nuevas tecnologías, economía digital, *smart cities*, factura electrónica y protección de datos. Uno de los principales resultados de esta nueva comisión ha sido la elaboración del **Plan Digital 2020**, aprobado por la Junta Directiva de CEOE en su reunión de octubre.

Esta área también ha gestionado las secretarías de las comisiones de, por un lado, **I+D+i**, en cuyo seno se han acordado las líneas básicas del futuro Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación 2017-2020; y, por otro, de **Concesiones y**

Servicios, donde se están elaborando dos documentos, uno sobre infraestructuras prioritarias –en coordinación con la Comisión de Infraestructuras y Urbanismo– y otro sobre un marco regulatorio de las concesiones más eficiente.

Además, a lo largo de 2016, se ha participado en diversos encuentros institucionales, tanto nacionales como internacionales, como los celebrados con la embajada francesa, la delegación de la Comisión Europea en Madrid y la OCDE. Asimismo, se ha dado respuesta a las múltiples consultas emitidas por BusinessEurope y la Comisión Europea.



El presidente de la Comisión de Sociedad Digital de CEOE y vicepresidente del Consejo de Administración de Telefónica, Julio Linares, junto a Carme Artigas, CEO y cofundadora de Synergic Partners, durante la presentación de la jornada "Big Data: la monetización del dato en la era de la transformación digital"

Reunión de la Comisión de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente con el jefe adjunto de la Unidad de Gestión de Residuos y Reciclado de la Comisión Europea





Juan Lazcano, presidente de la Comisión de Infraestructuras y Urbanismo, presentó el informe 'El sector inmobiliario: propuestas para la recuperación'

El Área de Asuntos Sectoriales ha ejercido la Secretaría de la **Comisión de Infraestructuras y Urbanismo, del Consejo de Turismo y del Consejo del Transporte y la Logística**, así como la de sus Comités y Comisiones Permanentes. En lo que respecta a la **Comisión de Infraestructuras y Urbanismo**, destaca el informe *El sector inmobiliario: propuestas para la recuperación*, así como los trabajos llevados a cabo para la conformación del citado catálogo de infraestructuras prioritarias para impulsar la inversión pública.

En relación con el **Consejo de Turismo**, cabe mencionar las reuniones mantenidas con el ministro de Turismo de Cuba, el presidente y el director general de AENA, la Oficina de Turismo de Túnez y la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA). Asimismo, destacan los trabajos desarrollados para la elaboración de un análisis DAFO del sector turístico, la reducción de las tarifas aeroportuarias y del régimen de IVA aplicable al turismo, y la participación en la organización de una jornada sobre accesibilidad turística.

Teniendo en cuenta las diversas consultas públicas de la Comisión Europea en materia de transporte, el **Consejo del Transporte y la Logística** ha contribuido activamente a los posicionamientos de BusinessEurope relativos a la estrategia de aviación, la descarbonización del transporte, los derechos y obligaciones de los pasajeros en ferrocarril, la implementación del *Libro Blanco de Transportes*, junto con la revisión de la normativa europea sobre acceso al transporte y tarificación de infraestructuras (Euroviñeta). En el ámbito nacional, destaca la elaboración de las propuestas trasladadas al nuevo ministro de Fomento.

Desde el Área de Asuntos de Empresa, responsable de los temas de **medio ambiente, energía, cambio climático e industria**, se ha desarrollado una significativa labor de estudio y valoración de las iniciativas europeas al respecto, particularmente en el marco de la **Comisión de Asuntos Industriales de BusinessEurope**.

El presidente de la Comisión de Industria y Energía de CEOE, Guillermo Ulacia, inauguró una jornada sobre los retos energéticos y las oportunidades empresariales entre España y Europa Central



De esta manera, en el ámbito de la **Comisión de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente**, por una parte, se ha participado activamente en la Conferencia de las Partes de Naciones Unidas sobre el **Cambio Climático (COP22, Marrakech)**. Por otra, se ha realizado un estudio de impacto industrial de la revisión en curso del régimen europeo de comercio de derechos de emisión de gases con efecto invernadero, además de toda una serie de enmiendas a la propuesta de la Comisión Europea; los cuales han sido trasladados y defendidos tanto ante el Gobierno español, como ante las instituciones europeas.

El presidente del Consejo General de Economistas, Valentín Pich; el presidente de la CEOE, Juan Rosell; el presidente del REAF-REGAF-CGE, Jesús Sanmartín, y el presidente del Colegio de Economistas de Madrid, Pascual Fernández, presentaron el estudio 'Panorama de la Fiscalidad Autonómica y Foral 2016'

Del mismo modo, se han estudiado en detalle las propuestas europeas para modificar la normativa vigente sobre economía circular y gestión de residuos. El resultado ha sido la elaboración de un conjunto de enmiendas.



Por último, pero no por ello menos importante, en el marco de la **Comisión de Industria y Energía**, es preciso poner de relieve el esfuerzo realizado para consensuar el informe *Energía y Competitividad: propuestas del sector empresarial*, en el que se proponen diferentes medidas que pueden ayudar a la consecución de un pacto de Estado que proporcione estabilidad y certidumbre al sector.

Todo ello sin olvidar los trabajos relacionados con el fortalecimiento del tejido industrial español, como los relativos a la Vigilancia de Mercado de los Productos o la contribución a la Agenda para el Fortalecimiento del Sector Industrial en España, incluido el proyecto **Industria 4.0** del Ministerio de Energía, Turismo y Agenda Digital.

CEOE, el IEE y la Cámara de Comercio presentaron el estudio 'El impacto en la economía española de la firma del Acuerdo Transatlántico de Comercio e Inversión (TTIP) con EE. UU.'



Juan Rosell en la presentación del informe anual 'Libertad Económica en el Mundo'



Relaciones Laborales

El Departamento de Relaciones Laborales de CEOE ha desplegado en 2016 una amplia actividad en las siguientes

áreas temáticas: negociación colectiva, relaciones laborales, diálogo social, empleo, seguridad social, prevención de riesgos laborales, formación, educación, sanidad, asuntos sociales, inmigración, emigración, igualdad y asuntos sociales internacionales. La actividad se ha llevado a cabo no solo en su interlocución con el Gobierno y los sindicatos, sino también a través de la asistencia, información y asesoramiento a organizaciones y empresas asociadas, así como a otros departamentos de CEOE.

Dentro de la actividad del departamento tiene gran importancia el **diálogo social**, por su relevancia en la configuración de nuestro sistema de relaciones laborales y protección social, cuyo ritmo e intensidad en 2016 ha venido marcado por los procesos electorales y la situación del Gobierno en funciones durante gran parte del año.

Por lo que se refiere al **diálogo con la Administración**, durante 2016 se han mantenido diversas reuniones y contactos con sus distintos estamentos para abordar, entre otras cuestiones, las prioridades de CEOE en relación con el Programa Nacional de Reformas 2016, las Convocatorias de Acciones de la Fundación de Prevención de Riesgos Laborales, las necesidades formativas y de cualificaciones de distintos sectores, la campaña iniciada por la Inspección de Trabajo y Seguridad Social sobre control del tiempo de trabajo, la *Guía básica y general de orientación de las actividades de vigilancia de la salud de los trabajadores para la prevención de riesgos laborales*, y el depósito de estatutos de las organizaciones sindicales y empresariales por vía telemática.

En el desarrollo del diálogo social, los miembros del departamento han mantenido una **continua relación con los sindicatos**, entre otros, en el marco de

Reunión de los presidentes de CEOE, Juan Rosell, y de CEPYME, Antonio Garamendi, y los secretarios generales de UGT y de CC. OO., Pepe Álvarez e Ignacio Fernández Toxo, respectivamente





Los representantes de CEOE, CEPYME, UGT y CC. OO. en la reunión de la Comisión de Seguimiento del III AENC

la Comisión de Seguimiento del *III Acuerdo para el empleo y la negociación colectiva y para negociación de los criterios, orientaciones y recomendación en relación con la variación salarial para 2017* y de la Comisión Negociadora del *V Acuerdo sobre solución autónoma de conflictos laborales, para la denuncia y modificación del V ASAC*. Además, se ha analizado conjuntamente la propuesta de modificación de los Estatutos de la Fundación SIMA.

Por lo que se refiere al **diálogo social tripartito** entre el Gobierno y los interlocutores sociales, se ha participado en diversas reuniones sobre, entre otros, los siguientes temas: la evaluación del Programa de Activación para el Empleo, la puesta en marcha del Mapa de la negociación colectiva, los procedimientos de gestión y control de expedientes de la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales y las convocatorias de acciones, la evaluación y seguimiento del proceso de acreditación de los profesionales sociosanitarios, o la adaptación de los Estatutos de la Fundación SIMA a la Ley de Subvenciones.

Otro escenario importante de actuación del departamento lo constituye la **participación institucional**, con la presencia activa en representación de CEOE en **más de 100 organismos**, destacándose entre otros, las Entidades Gestoras y Servicios Comunes de la Seguridad Social, la Comisión de Seguimiento del Fondo de Reserva de la Seguridad Social, la Junta Consultiva de Seguros y Fondos de Pensiones, la Comisión Consultiva Tripartita de la Inspección de Trabajo y Seguridad Social, el Fondo de Garantía Salarial, el Servicio Público de Empleo Estatal, el Consejo General del Sistema Nacional de Empleo, el Consejo General de la Formación Profesional, el Consejo Escolar del Estado, el Consejo Social de la UNED, la Comisión Consultiva Nacional de Convenios Colectivos, la Fundación SIMA, la Comisión Laboral Tripartita de Inmigración, la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales, la Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo, el Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo, el Comité Consultivo del Sistema para la Autonomía y Atención a la Dependencia, el Comité Consultivo del Sistema Nacional de Salud, el Consejo de participación del Instituto Nacional de Gestión Sanitaria, el Consejo para la eliminación de la discriminación racial o étnica, el Observatorio Estatal de Violencia sobre la Mujer, el Foro para la integración social de los inmigrantes, la Comisión de Seguimiento del Fondo Social Europeo y el Consejo Económico y Social.

Especialmente significativa es la participación en la actividad del **Consejo Económico y Social**, donde CEOE y CEPYME integran el Grupo Segundo. Durante este año se han celebrado numerosas reuniones con una activa participación de los miembros de este departamento, principalmente en la elaboración de la **Memoria Socioeconómica y Laboral de España de 2015**, en los **Dictámenes** relativos a los **proyectos de real decreto** de fabricación, presentación y comercialización del tabaco y de reconocimiento de cualificaciones profesionales, con la incorporación de la Directiva 2013/55/UE. Asimismo, se ha trabajado en la elaboración de distintos **informes** sobre la situación sociolaboral de la mujer en España, la creación de empresas en España y su impacto en el empleo, las políticas públicas para combatir la pobreza en España, y los nuevos hábitos de consumo, cambios sociales y tecnológicos.

Por otro lado el Departamento de Relaciones Laborales ha venido ejerciendo labores de secretaría y coordinación de la actividad de las **Comisiones de Diálogo Social y Empleo; Seguridad Social, Prevención de Riesgos Laborales, Mutuas y Envejecimiento Activo; Educación y Gestión del Conocimiento; y Sanidad, Asuntos Sociales e Igualdad**, y de sus respectivas subcomisiones, todas ellas de CEOE.

Se ha desarrollado también una amplia **representación institucional** en numerosas conferencias, seminarios, jornadas o mesas redondas y actos relacionados con temas sociolaborales –relaciones laborales, sistemas autónomos de solución de conflictos laborales, negociación colectiva, empleo, educación, formación, prevención de riesgos laborales, seguridad social, previsión social complementaria, igualdad, inmigración, etc.–. Asimismo, se ha reforzado nuestra **presencia en los medios de comunicación** y el contacto con los responsables de asuntos laborales de las diferentes organizaciones asociadas y empresas, así como la **colaboración con otras instituciones**, mediante la organización de Jornadas monográficas, entre otras, con el Consejo General del Poder Judicial o el Ilustre Colegio de Abogados de Madrid, en el marco de los convenios de colaboración con ellos suscritos, que nos permiten un mayor **acercamiento al mundo judicial**.

Ana Plaza inauguró el I Congreso CEOE de PRL, bajo el lema "De la estrategia a la acción. Súmate al reto"





Comisión de Diálogo Social, presidida por Juan Ignacio Lamata, con representantes de grupos parlamentarios

Asimismo, se ha trabajado intensamente en la elaboración de **circulares informativas, discursos, artículos e informes**, bien sea a iniciativa propia o a petición de los Órganos de Gobierno de CEOE, así como en la confección de observaciones a proyectos normativos, que permiten una toma de posición en el ámbito empresarial sobre temas concretos, como las jornadas especiales de trabajo en trabajo nocturno o la propuesta de la Comisión Europea para la adopción de una posible acción para abordar los retos a los que se enfrentan los trabajadores en materia de conciliación de la vida laboral y familiar. Entre los documentos cerrados en el año se encuentran el **Libro Blanco de Sanidad y de lo Sociosanitario**, las *Propuestas laborales para el crecimiento de la economía española*, la *Descripción del Sistema Universitario Español*, la *Evolución de las Relaciones Laborales en el Estatuto de los Trabajadores*, el *Análisis del mercado laboral 2015*, las *Propuestas empresariales en materias del Departamento ante las elecciones generales*, así como los informes periódicos de observatorio del mercado laboral y la negociación colectiva. En la actualidad se está trabajando en la elaboración de un **Libro Blanco de Educación** y en una síntesis de conclusiones sobre diversos aspectos del marco normativo de la negociación colectiva.

En este departamento también se están ejecutando **acciones y proyectos de prevención de riesgos laborales**, realizados en el marco de la financiación de la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales, en concreto los dos proyectos siguientes: Aplicaciones informáticas de apoyo empresarial en PRL y Organización de actividades y divulgación general de la PRL. Tampoco se puede olvidar el constante apoyo técnico que el departamento ha prestado al **Proyecto de Formación Profesional Dual- T**, que lidera CEOE en colaboración con las Cámaras de Comercio y el Ministerio de Educación, Cultura y Deportes.

Por último, y no por ello menos importante, se ha dado un impulso a la presencia del departamento en las **instituciones internacionales**, incrementando la relación con las organizaciones empresariales de la Unión Europea y de

El presidente de CEOE, Juan Rosell, dialoga con Fátima Báñez, ministra de Empleo, y Cándido Méndez, ex secretario general de UGT, durante el acto de inauguración del 42 Congreso Confederal del sindicato



Carlos González Bosch, presidente de la Comisión de Sanidad, y Juan Rosell, presidente de CEOE, en la presentación del 'Libro Blanco de la Sanidad'



ámbito internacional, como BusinessEurope, OIT, OIE, así como otros organismos de los referidos ámbitos. Entre las actuaciones llevadas a cabo conviene destacar reuniones en el marco de la OIT sobre aprendizaje y garantía juvenil, el pilar europeo de derechos sociales o el futuro de trabajo; con delegaciones de la OCDE, del Ministerio de Trabajo de Corea, de la embajada francesa o del Fondo Monetario Internacional para responder a cuestiones planteadas en materia laboral y, en especial, sobre las reformas laborales. Igualmente, destaca la participación del departamento en el proyecto

CE-OIT sobre políticas de empleo juvenil; el Comité de la Campaña para la Declaración de la Década del Empleo Juvenil; el Foro de diálogo mundial sobre las dificultades y oportunidades del teletrabajo para los trabajadores y empleadores en los sectores de servicios de tecnología de la información y las comunicaciones y financiero; diversos grupos de trabajo de BusinessEurope y la asistencia a diferentes eventos, conferencias y seminarios internacionales en materia de diálogo social, trabajo decente, igualdad, inmigración, seguridad social; así como la participación en el programa de formación profesional **Employers Young Professional Academy**, organizado por la Oficina de Actividades para Empleadores del Centro Internacional de Formación de la OIT y en la Conferencia Internacional Anual del Trabajo, en Ginebra.

Formación

A lo largo de 2016, el departamento de Formación de CEOE

ha desarrollado un intenso trabajo en el ámbito del Sistema de Formación Profesional para el Empleo.

Se han mantenido reuniones en el marco del **diálogo social** entre el Gobierno, organizaciones sindicales y organizaciones empresariales para avanzar en temas de máxima relevancia, como ha sido la constitución de la nueva Fundación Estatal para la Formación en el Empleo (FUNDAE), tal y como establecía la Ley 30/2015; el desarrollo normativo de la misma o la Convocatoria 2016 para la concesión de subvenciones públicas para la ejecución de planes de formación de ámbito estatal dirigidos prioritariamente a trabajadores ocupados, publicada durante el mes de agosto del 2016.

Es importante destacar que CEOE, por primera vez en la historia del sistema de formación, recurrió en alza dicha convocatoria, al igual que hicieron CEPYME, UGT, CC. OO. y alguna Comunidad Autónoma, un hecho motivado principalmente por la decisión unilateral del Gobierno –tomada posteriormente a la aprobación de dicha Convocatoria en el Patronato de la Fundación Estatal del 12 de mayo– de expulsar a los interlocutores sociales del órgano colegiado, encargado de informar al órgano instructor del resultado de la evaluación de las solicitudes que se presentan.

En otro orden de cosas, el 20 de enero de 2016, se constituyó la **Comisión de Formación de CEOE**, sustituyendo a la anterior Subcomisión de Formación, perteneciente a la Comisión de Diálogo Social, Empleo y Formación, al entenderse que la materia objeto de la misma tiene entidad suficiente para una comisión independiente y propia, habiéndose reunido hasta en tres ocasiones a lo largo del 2016. Esta nueva Comisión está presidida por José Antonio Sarria, presidente de la Confederación Empresarial de Navarra.

En el seno de dicha comisión, el pasado 1 de junio se constituyó el **Grupo de Trabajo para la elaboración del Libro Blanco de la Formación**, cuyo objetivo es el de consolidar una propuesta empresarial para un nuevo modelo de Formación Profesional para el Empleo, habiéndose reunido hasta en trece ocasiones a lo largo del 2016.

Mentores y
participantes en el
acto de clausura de la
II Edición del Proyecto
Promociona





La secretaria general de CEOE, Ana Plaza, inauguró la jornada de presentación del Programa de acompañamiento y formación para la internacionalización de las empresas españolas en Marruecos

El departamento de Formación de CEOE también ha continuado desarrollando una intensa labor de impulso del modelo de **Formación Profesional Dual** en España desde diferentes ámbitos de actuación:

- **Alianza para la Formación Profesional Dual:** CEOE, como miembro fundador de esta alianza, lidera el Grupo de Trabajo de Propuestas de Regulación de la misma, en cuyo seno se está elaborando el documento de propuestas para una regulación de carácter estatal de la Formación Profesional Dual que será remitido al Gobierno, habiéndose reunido hasta en doce ocasiones.

En el marco de la alianza, el Departamento de Formación de CEOE organizó el pasado mes de octubre, en colaboración con la Fundación Bertelsmann, el **II Foro de la Alianza para la Formación Profesional Dual**, en el que participaron más de 300 representantes de diferentes empresas e instituciones vinculados con la Formación Dual.

Asimismo, CEOE participa en la mayoría de los actos organizados por la alianza, ya sean de difusión, debate, adhesiones de empresas, entrega de premios, etc., difundiendo asimismo los resultados obtenidos.

- **Proyecto Dual T:** el objetivo de este proyecto, liderado por CEOE, es la investigación y transferencia de las buenas prácticas desarrolladas en Formación Profesional Dual en los países que la han implementado en Europa. Cuenta con socios de Alemania, Rumanía e Italia.

Otro ámbito importante de actuación del departamento lo constituye la **participación institucional**, con la presencia activa en el Consejo General de Formación Profesional, la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo, el Consejo General del Sistema Nacional de Empleo y su Comisión Estatal de Formación en el Empleo, la Comisión Mixta Estatal de Formación y el Consejo Económico y Social, entre otros.

Además, el Departamento de Formación ha desarrollado una amplia **representación institucional** en numerosas conferencias, seminarios, jornadas o mesas redondas, especialmente en el ámbito de la Formación Profesional para el Empleo y en el de la Formación Profesional Dual.

Asimismo, se ha trabajado intensamente en la elaboración de discursos, notas, informes y resolución de consultas, que precisaban un análisis en profundidad, bien sea a iniciativa propia o a petición de los órganos de gobierno de CEOE, así como en la elaboración de enmiendas u observaciones a proyectos normativos.

También se han mantenido reuniones y contactos con representantes de diferentes instituciones nacionales e internacionales, organizaciones y empresas asociadas, etc., para abordar de forma especial los cambios en el sistema de Formación Profesional para el Empleo, así como la implementación de la Formación Profesional Dual en España.

Actividad formativa

Debido a la reforma del modelo de Formación Profesional para el Empleo introducido por la Ley 30/2015, la actividad formativa de CEOE Formación durante el 2016 se ha visto modificada sustancialmente, buscando la consolidación en el ámbito de la formación privada, con el objetivo de hacer crecer a las empresas a través del desarrollo de las personas.

Formación privada

Para ello se ha desarrollado una intensa actividad comercial, con **590 visitas** a empresas, en las que se han presentado un total de **255 propuestas** de servicios profesionales de diferente índole.

El primer desayuno del Proyecto Promociona contó con la presencia de María Helena Antolín Raybaud, directora, vicepresidenta y miembro del Consejo de Administración del Grupo Antolín





Fotografía de grupo de la entrega de los diplomas a los participantes en la I edición del Programa de acompañamiento y formación para la internacionalización de las empresas españolas en Marruecos

Del mismo modo, se han diseñado distintas soluciones formativas que refuerzan el conocimiento y las habilidades de los profesionales de las empresas, con metodologías presenciales, *e-learning* o *blended* en función del objetivo a conseguir y del colectivo al que va dirigido.

Los programas formativos se contemplan dentro de las siguientes categorías de tendencia estratégica empresarial: Escuela de Empresarios, Escuela de Habilidades, Transformación Digital y Empresas Saludables, además de los programas en abierto que se han ido desarrollando a lo largo del ejercicio.

CEOE Formación y SAP España, empresa líder en software de gestión empresarial, han firmado un acuerdo de colaboración en el área de formación



El presidente, Juan Rosell, inauguró el II Foro de la Alianza para la Formación Profesional Dual bajo el título "FP Dual en España: innovación, globalización y competitividad"



En este primer año de cambio de estrategia de CEOE Formación, se ha formado a un total de **1.812 alumnos en formación privada** (88 % en formación *in company* y 12% en programas en abierto), habiéndose realizado un total de **135 acciones formativas**.

A destacar que la nota de satisfacción global de nuestros alumnos de formación privada asciende a **9,1 puntos**, sobre un máximo de 10 puntos.

Proyectos formativos financiados

A lo largo del 2016, CEOE Formación ha participado en distintos proyectos formativos financiados, tanto en las actividades de coordinación como en la formación propiamente dicha, con cursos presenciales y de *e-learning* dirigidos a diferentes colectivos:

Ana Plaza, junto al embajador de Alemania en España, Peter Tempel, en la presentación de la iniciativa InCharge for the Next Generation



- Formación de jóvenes para la obtención de Certificados de Profesionalidad, titulación oficial expedida por el Ministerio de Empleo y Seguridad Social.
- Formación de Alemán Empresarial en modalidad *online* para jóvenes españoles residentes en Alemania y países germanoparlantes.
- Formación a jóvenes españoles en modalidad *online* para jóvenes españoles residentes en el Reino Unido y Alemania, con acciones formativas *Start up TIC*.
- Plan formativo destinado a trabajadores del sector informático, I+D y educación, en la Comunidad de Madrid.
- Formación para asesores empresariales en el marco del Plan de Apoyo a la Transmisión de Empresas.



S. M. la reina presidió la presentación de la IV Edición del Proyecto Promociona

Cabe recordar que, tal y como se ha indicado anteriormente, durante el año 2016 no ha habido formación subvencionada estatal en el ámbito de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo.

Además de los proyectos formativos, se ha gestionado la formación programada por empresas (formación bonificada) de más de **1.000 alumnos**, pertenecientes a 50 empresas diferentes.

Otros proyectos

A destacar el desarrollo de la **IV Edición del Proyecto Promociona** de CEOE, con la cofinanciación del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad (Fondo Social Europeo) y la colaboración de ESADE, cuyo objetivo es el acceso de las mujeres a puestos de responsabilidad en las empresas, comités de dirección y consejos de administración. En este proyecto han participado hasta la fecha cerca de **300 directivas** de más de 200 empresas y el resultado ha sido que un **28 %** de las participantes de las tres primeras ediciones ya finalizadas han sido promocionadas.



En el marco de este Proyecto, el pasado 14 de noviembre, CEOE Formación organizó el **encuentro Promociona**, presidido por S. M. la reina Dña. Letizia y con la participación de la ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, Dolors Montserrat; del presidente de CEOE, Juan Rosell; y del presidente del BBVA, Francisco González.

Asimismo, en junio de 2016 finalizó la **I edición del Programa de formación para la internacionalización de las empresas españolas en Marruecos**, contando en el acto de clausura con la presencia del embajador del Reino de Marruecos en España, Fadel Benyaich, quien hizo entrega de los diplomas a los alumnos del mismo. En el último trimestre del 2016 se ha desarrollado la segunda edición de dicho programa.

Por último, el pasado mes de noviembre CEOE Formación organizó el encuentro para impulsar la cultura digital en las empresas españolas, contribuir a su integración y al éxito empresarial, para lo que contó con la presencia de Thierry Happe, fundador de **Netexplor Observatory**, observatorio mundial formado por las más prestigiosas universidades del mundo, que desde 2007 analiza las tendencias en el mundo digital y estudia su impacto en las empresas y en la sociedad.

Empresas y Organizaciones

El Departamento de Empresas y Organizaciones se encarga de la captación y fidelización de organizaciones empresariales y empresas, así como de los proyectos e iniciativas que estas quieren impulsar. Para ello, se han llevado a cabo en el ámbito de la captación 351 reuniones con empresas y organizaciones empresariales. En cuanto a la fidelización, el departamento ha mantenido 248 reuniones con diferentes empresas y organizaciones, lo que ha permitido obtener un ratio de fidelización, en el caso de las empresas, de un 93 %.

Se ha elaborado un nuevo **Plan Estratégico 2016-2018**, dentro del cual se han desarrollado numerosas actividades con el objetivo de potenciar la fidelización y captación de empresas y organizaciones, así como la puesta en marcha de nuevos proyectos.

Se han organizado tres **encuentros empresariales CEOE CEPYME**, que han servido para impulsar un espacio de encuentro entre las empresas e importantes líderes del mundo empresarial. Este año han participado Antonio Llardén, presidente de Enagás; Fernando Abril-Martorell, presidente de Indra; y José Ignacio Goirigolzarri, presidente de Bankia.

Desde este departamento, se ha coordinado la tercera edición del **programa España Compite**, constituido como un gran espacio de encuentro y compromiso para las empresas y el deporte, teniendo como misión la de ayudar desde el ámbito empresarial al deporte y a los deportistas. Sus objetivos prioritarios son el apoyo económico al deportista y su promoción.

El presidente, Juan Rosell, presidió el III Encuentro Empresarial CEOE CEPYME, que contó con la participación de Fernando Abril-Martorell, presidente de INDRA, con la ponencia "La Transformación Digital de la Economía Española"



La secretaria general de CEOE, Ana Plaza, inauguró el I Foro de Comunicación Empresarial junto con Teresa Mañueco, vicepresidenta de la Asociación de Directivos de Comunicación (Dircom), dedicado a la transformación digital



En el año 2016 se han adherido 285 empresas a **España Compite**, con más de 1.531.000 de euros de recaudación. Los deportistas beneficiados a lo largo de estos tres años de vigencia del programa han sido en torno a 900.

El departamento ha colaborado y participado en la organización de **actos y eventos de empresas y organizaciones asociadas a CEOE**, destacando, entre otras, las siguientes jornadas:

- El impacto de la hiperregulación en la actividad empresarial.
- La importancia del *facility management* como valor en la estrategia de las empresas.
- La monetización del *Big Data*.
- La transformación digital del sector *retail*.
- El desarrollo de los servicios a las personas como gran oportunidad para atraer empleo y para conciliar vida familiar y laboral.

Por otro lado, en el marco del Convenio con la Fundación ONCE, se realizó una jornada sobre la innovación y competitividad a través de la accesibilidad y el empleo de personas con discapacidad

Foros para dar visibilidad a CEOE

Con el objetivo de potenciar la visibilidad de CEOE y sus miembros asociados, se han puesto en marcha una serie de foros, entre ellos, a destacar:

Empresas

En el área de empresas se ha diseñado un plan de acción individualizado con las empresas para que, de esta manera, vean un retorno en la inversión que realizan al adherirse a CEOE. En cuanto a la captación de nuevas empresas, el resultado ha sido de 29 nuevos socios. Las nuevas empresas asociadas durante 2016 han sido:

- | | | | | |
|--------------|-----------------|--------------------|---------------------------|----------------|
| • Adalid | • DLA Piper | • Grupo Atenea | • MyTaxi | • Tolsa |
| • Aena | • Duro Felguera | • Iberia | • Nielsen | • Typsa |
| • Axactor | • Esade | • Jofemar | • Orange | • Urbaser |
| • Boeing | • Eurofunding | • Lease Plan | • Registradores de España | • Willis Tower |
| • Canon | • Exide | • List Group | • Sirt | • Watson |
| • Carl Zeiss | • Flex | • Montero Aramburu | • Thales | • Vinces |

Organizaciones empresariales

Desde esta área, se han mantenido diversas reuniones para adherir a 9 nuevas organizaciones empresariales de sectores nuevos en CEOE:

- Asociación Ferroviaria Española (MAFEX)
- Asociación para el Autocuidado de la Salud (ANEFP)
- Federación Española de Asociaciones de Viviendas y Apartamentos Turísticos (FEVITUR)
- Asociación Profesional Nacional de Gestores Administrativos
- Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio (TEDAE)
- MARCAS DE RESTAURACIÓN
- Confederación Nacional de Empresarios Mayoristas de Frutas y Hortalizas de España (COEMFE)
- Asociación de Empresas del Mercado Alternativo Bursátil (AEMAB)
- Organización Empresarial de Logística y Transporte (UNO)

- Foro de los RR. HH., en colaboración con DCH (Organización Internacional de Directivos de Capital Humano), sobre las nuevas tendencias en los recursos humanos.

- Foro de la Comunicación, en colaboración con la Asociación de Directores de Comunicación, relativo a la importancia de la comunicación en las empresas en el nuevo entorno digital.

El departamento está trabajando para la puesta en marcha de otros foros como el de la igualdad o el del emprendimiento, que se desarrollaran en el año 2017.

El departamento llegó un acuerdo con AtresMedia para la participación del presidente de la CEOE en uno de los paneles del **Management and Business Summit 2016**, y para la puesta a disposición, por parte de CEOE, de un stand para la promoción de la confederación entre los asistentes a este importante evento anual. El MABS se constituye como un punto de encuentro único entre directivos y líderes mundiales.

Asimismo, se llegó a un acuerdo con Spain StartUp para que CEOE pudiera disponer de un espacio donde dar a conocer las ventajas de pertenecer a CEOE entre los asistentes al **South Summit** de este año.

En colaboración con **CaixaBank** y diecinueve organizaciones empresariales territoriales, el departamento se ha encargado de coordinar la primera edición de los **Premios Carácter Empresa**, con un dotación total de 40.000 € para el Premio a la Innovación y para el Premio a la Internacionalización. En esta convocatoria, se han presentado más de 220 pequeñas y medianas empresas de todo el territorio nacional.

La CEOE, en los últimos años, viene mostrando su compromiso con la transparencia, tanto en los aspectos de su gestión, como de su estructura orgánica y de funcionamiento. Para mejorar la información sobre CEOE y contribuir a un mayor conocimiento de su actual estructura organizativa, el departamento ha elaborado un nuevo **directorio**, con objeto de facilitar el acceso de dicha información a nuestros asociados, y a todos aquellos profesionales y directivos relacionados con el mundo de la empresa a los que les puede servir como una herramienta más de trabajo.



Entrega de los Premios Carácter Empresa de CaixaBank

Comunicación

Los acontecimientos de ámbito económico y social en los que CEOE ha estado presente durante 2016 han sido numerosos e importantes. Y en muchos de ellos, ha sido protagonista, lo que ha llevado a reforzar la acción del departamento ante los medios nacionales y extranjeros, así como a consolidar la presencia de CEOE en las redes e, incluso, a poner en marcha nuevas iniciativas digitales, como han sido la creación del periódico digital *elempleado.com*, reforzar la página web y las acciones informativas en Twitter.

Con *elempleado.com* se establece un diálogo fluido y directo entre empresarios y ciudadanos y se explican a la opinión pública nuestras propuestas y opiniones para mejorar la economía y el empleo. Asimismo, se transmiten nuestros informes –elaboramos cerca de 1.000 documentos al año–, trabajos, reuniones y viajes de delegaciones al exterior.

Junto a satisfacer las demandas de los medios, el departamento dedica la mayor parte de su labor a dar a conocer a los mismos todas las actividades antes citadas, en forma de comunicados, notas de prensa, informaciones incluidas en la página web y en el diario *elempleado.com*, envíos de informes, presentaciones de estudios y publicaciones, ruedas de prensa, entrevistas y declaraciones del presidente, de vicepresidentes, de la secretaría general y de los directivos de la confederación.

Entre todas estas maneras de dirigirnos a los medios, los periodistas agradecen de manera especial la atención del presidente en forma de declaraciones antes o después de eventos, viajes, reuniones o presentaciones a las que acude. Así, este año se han superado las 80 ocasiones en que los medios han sido atendidos con declaraciones del presidente.

El presidente de CEOE,
Juan Rosell, atendiendo
a los medios de
comunicación



La nueva
iniciativa digital
'elempresario.com'



Debe resaltarse también que se ha reforzado el apoyo constante a las organizaciones empresariales en su relación con los medios. Se les envió permanentemente información y documentación para que pudieran colaborar con los medios en el ámbito regional y se recibieron sus noticias y actividades para reenviarlas desde el departamento a los medios nacionales, así como para añadirlas a las informaciones en la web y en *elempresario.com*.

Eventos

Entre los eventos que mayor caudal informativo han generado cabe citar la **Asamblea General de CEOE** celebrada el 20 de abril de 2016; la presentación de la **IV edición del Proyecto Promociona**, que tuvo lugar bajo la presidencia de S. M. la reina en la sede del BBVA; los **encuentros empresariales CEOE CEPYME** celebrados a lo largo del año, que presentó Juan Rosell y que contaron con las intervenciones de Antonio Llardén, presidente de Enagás; José Ignacio Goirigolzarri, presidente de Bankia; y de Fernando Abril Martorell, de Indra.

La intervención, el 21 de diciembre, del presidente de CEOE en los Desayunos Informativos de Europa Press –donde criticó los cambios que el Gobierno ha introducido en el Impuesto sobre Sociedades, que afectan al empleo, la inversión y al prestigio de la marca España– contó con una nutrida asistencia de medios y un amplísimo eco. En este sentido, cabe recordar el impacto logrado por la nota de prensa enviada por el departamento, tras la Junta Directiva del pasado 14 de diciembre, en la que se censuraban los cambios en el Impuesto de Sociedades y cómo afectarían negativamente a la inversión y el empleo.

En la misma nota se incluyó un apartado sobre la situación actual del AENC para 2017 y en el que se abogaba por que incluya más temas aparte del salarial. Con respecto a las modificaciones en el Impuesto sobre Sociedades contenidas en el Real Decreto Ley 3/2016, el departamento de Comunicación envió a los medios varias notas de prensa a lo largo del mes de diciembre muy críticas con los cambios y la forma en la que habían sido introducidos en la normativa española. Al mismo tiempo, se remitió a todos los medios un informe en el que se analizaba la posible inconstitucionalidad de esas modificaciones, que fue ampliamente recogido.

Igualmente, tuvieron repercusión informativa sus declaraciones tras la firma del **Acuerdo SEGIB-CEIB** (CEOE); las que hizo en el CES tras su intervención en el **XX Aniversario ASEC**; las realizadas en la jornada de **APIE** celebrada en la Universidad de Santander; su ponencia sobre el **panorama de la fiscalidad autonómica y local** en el Colegio de Economistas; el encuentro del presidente de CEOE con Pedro Sánchez en el Congreso de los Diputados; así como la atención a los medios en el Congreso de UGT y con motivo del BusinessEurope Day, celebrado en Bruselas. El presidente también atendió a los medios en sus desplazamientos a

comunidades autónomas y provincias para mantener encuentros con todos los empresarios españoles, así, por ejemplo, con la CAEB, FES, CIERVAL, CEA, CEM, FADE, CEN y CEOE Cantabria, entre otras.

Destacan también las declaraciones de Ana Plaza a la agencia EFE en Londres con motivo del encuentro empresarial con David Cameron y sus intervenciones en la jornada organizada por Expansión en la sede de Telefónica; en la mesa redonda “Igualdad en la Empresa como factor de competitividad”, por el Día Internacional de la Mujer; en el acto de apertura del Congreso de CEOE sobre PRL; en la firma del Acuerdo con la Administración para reducir cargas administrativas; en la inauguración de la Jornada sobre Formación para empresas españolas en Marruecos, en la jornada sobre transformación digital celebrada en CEOE o su participación en la jornada en el Consejo General del Poder judicial, entre otras.

Artículos y entrevistas

Son dignos de mención los 22 artículos firmados a lo largo del año por el presidente en medios de la importancia de *Expansión*, *ABC* o *La Razón*, entre otros; las 19 entrevistas, de las que pueden destacarse las de TVE, la SER, *ABC*, *El Mundo*, RNE, *El Economista*, *La Sexta*, *Cuatro* u *Onda Cero*, entre otras.

El departamento también gestionó más de 20 artículos de vicepresidentes y de la secretaria general en medios escritos, más de 20 entrevistas de vicepresidentes y de la secretaria general; 48 artículos y entrevistas de directivos de CEOE, incluyendo a presidentes de comisiones y consejos y directores de departamento; 250 notas de prensa cuya fuente era exclusivamente la propia confederación; 1.113 notas de prensa y comunicados, incluidos también en la web, considerando en este apartado a CEOE y otras fuentes como organizaciones y empresas miembros de CEOE.

Juan Rosell participó en el Management & Business Summit de Atresmedia

Además, se celebraron cinco ruedas de prensa del presidente, en las que en un caso se presentaron las decisiones de la Junta Directiva celebrada el día 20 de enero; en otro, el documento *Propuestas empresariales ante las elecciones ge-*



Juan Rosell durante su intervención en el Desayuno Informativo de Europa Press



nerales de 26 de junio de 2016; en otra ocasión, el *Libro Blanco de Sanidad*; en otro, el informe titulado *Energía y Competitividad, propuestas del sector empresarial* y en un quinto, *El traspaso de competencias en el sector público*. De todos estos documentos, el departamento gestionó la elaboración de sus respectivas ediciones impresas.

Publicaciones

Se imprimieron informes y estudios como *La economía en cifras*, *Guía para la internacionalización de la empresa*, *La Igualdad en la empresa como factor de competitividad* y *La producción normativa en 2015*, estos dos últimos presentados por la secretaria general. Del mismo modo que los presentados en las jornadas informativas celebradas conjuntamente por CEOE y la Asociación de Periodistas de Información Económica (APIE) sobre *La evolución de las Relaciones Laborales en el estatuto de los trabajadores*, *El envejecimiento de la población y sus efectos en el mercado laboral español* y *El sector inmobiliario: propuestas para la recuperación*, entre otros.

También se editó el documento *Propuestas empresariales ante las elecciones generales del 26 de junio de 2016*, que ampliaba y actualizaba el presentado en octubre de 2015 bajo el título *15 reformas para consolidar la recuperación*. Precisamente en el ámbito político y electoral, cabe destacar la felicitación que desde CEOE se envió a los medios al producirse la investidura como presidente de Gobierno de Mariano Rajoy y las reuniones que el presidente de CEOE, junto al de CEPYME y los secretarios generales de UGT y CC. OO. mantuvieron en Moncloa con Rajoy y en el Ministerio de Empleo con la ministra de Empleo y Seguridad Social, Fátima Báñez.

Internacional

El acontecimiento más relevante para CEOE en materia internacional fue el encuentro empresarial celebrado en la ciudad colombiana de Cartagena de Indias, en el contexto de la Cumbre de Jefes de Estado de y de Gobierno que tuvo lugar un día después de celebrarse el encuentro empresarial y al que asistió S. M. el rey. Fueron más de 20 presidentes de organizaciones empresariales los que celebraron esta importante reunión a la que acudieron representantes de más de 500 empresas de todo el mundo de las que más de 100 fueron españolas. El departamento colaboró con prensa de SEGIB y con la organización empresarial

colombiana ANDI para coordinar convocatorias, notas de prensa y comunicados finales. En ese contexto deben destacarse las entrevistas concedidas por el presidente de CEOE a la Agencia EFE, *ABC* y *La Nación de Argentina* y el artículo firmado conjuntamente por Rebeca Greenspan y Juan Rosell en *ABC*.

También destacan los viajes a La Habana y los actos celebrados en CEOE relacionados con el mercado cubano, actos y viajes habitualmente presididos por Joaquín Gay de Montellà. El departamento cubrió informativamente la práctica totalidad de los encuentros internacionales organizados por CEOE, como los relativos al viaje a Canadá, los relacionados con Perú, la reunión con el embajador de Egipto en CEOE, la reunión de Juan Rosell con el gobernador de Querétaro, diversas reuniones con empresarios y autoridades de Marruecos, o las relacionadas con el B20 y la B20 Coalition, que ahora ha cambiado su denominación por Global Business Coalition (GBC) y que representa a las organizaciones empresariales –entre ellas a CEOE– de las mayores economías del mundo. Desempeñará un papel muy importante en los procesos G20 y B20.

Comunicación interna

Con respecto a la comunicación interna, debe destacarse la elaboración diaria del resumen de prensa que recoge las noticias sobre CEOE, organizaciones miembros de la confederación, mundo empresarial y sobre asuntos económicos y laborales de importancia. En este sentido hay que reseñar que el número de noticias que citaban a CEOE en periódicos nacionales fue de 1.707, y en periódicos de las distintas comunidades autónomas alcanzó las 9.589. Por lo que se refiere a semanarios y revistas, la cifra fue de 226. También se hizo un seguimiento pormenorizado de los programas e informativos de las principales emisoras de radio y televisión, incluyéndose las ocasiones en que intervenía el presidente en nuestra página web.

Al mismo tiempo, fueron 50 los números del boletín informativo que se dirigieron digitalmente a directivos y miembros de la confederación, anunciando las actividades semanales de presidencia, secretaría general y de cada departamento; así como los 43 envíos de la selección de artículos de interés no incluidos en el resumen de prensa y los 42 números de la publicación digital *Titulares de la Semana* con los actos más importantes de CEOE que han tenido repercusión pública.

La Asamblea General de CEOE se celebró el 20 de abril y fue clausurada por el rey Felipe VI



Financiero Y de Recursos

El Área Financiera y de Recursos centra su actividad en la administración de recursos financieros que utiliza la Confederación para la consecución de sus objetivos, como son la coordinación, representación, gestión, fomento y defensa de los intereses empresariales. El ejercicio 2016 cierra con un balance positivo en términos de realización de nuevas actividades, mejora de las existentes y con una clara vocación de apoyo al resto de los departamentos para la consecución de los fines de la organización. A continuación, procederemos a detallar las acciones más destacables dentro de esta área:

Formalización de los procesos internos. Con el propósito de controlar y mitigar los riesgos que pudieran surgir en la actividad diaria de los diferentes departamentos que conforman la organización, se ha trabajado junto a la Dirección Legal en la realización de un manual de *compliance*, precisando las políticas internas de la confederación. Esta acción supone un incremento en el control interno de los diferentes procedimientos que se realizan y mitigan los potenciales riesgos que pudieran haber. Adicionalmente, se ha establecido un sistema de supervisión que determina su efectividad y posibles deficiencias que serán comunicadas al área Financiera y de Recursos en todo lo concerniente a temas financieros, compras, informáticos y de personal.

Rehabilitación y adecuación de salas. Durante este año, se ha realizado una importante inversión para la modernización de las salas de la organización, dotándolas de nuevos medios, lo que genera una mayor utilidad de las mismas y supone un incremento en la calidad de los actos, eventos y reuniones que se realizan en nuestra sede al dotarlas con mejoras relevantes en medios audiovisuales.





Asamblea General de la CEOE

Es importante destacar que este año se han celebrado en nuestra sede social cerca de mil actos –entre eventos y reuniones organizados tanto por CEOE como por organizaciones asociadas–, siendo esta área la que gestiona y presta la necesaria atención logística y técnica para el buen desarrollo de los mismos.

Perfeccionamiento del presupuesto. Se ha preparado un presupuesto anualizado por departamento, con el objetivo de mantener el equilibrio no sólo a escala global, sino de la totalidad de departamentos que constituyen la organización, el cual se ha revisado de forma periódica a lo largo del ejercicio. Se ha mantenido la tendencia de ejercicios anteriores de contención del gasto y renovación organizativa.

Finaliza la implantación del CRM. Su finalidad es conocer mejor a nuestras organizaciones y empresas asociadas, y poder así prestar un mejor servicio a las mismas. Durante el ejercicio 2016, se ha implantado en todo CEOE y es accesible a la totalidad de departamentos, y se está trabajando en la actualidad para la mejora y optimización del sistema.



Implantación del Portal del Empleado. Se ha implantado el Portal del Empleado para actualizar la gestión interna de la organización, con el objetivo de mejorar la comunicación de los aspectos laborales a la totalidad de los trabajadores de la confederación y dar una mayor agilidad a muchos de los procedimientos internos de gestión de personal. La incorporación de este portal supone el primer paso hacia una nueva política de Recursos Humanos, bajo la premisa de que el capital humano es el activo más valioso de la confederación, por lo que para mejorar las relaciones con los trabajadores es necesario contar con las herramientas adecuadas, siendo una de estas medidas la implantación del mencionado portal. A lo largo del próximo ejercicio se seguirá trabajando en dicha política de cara a estar más cerca de nuestros empleados y conocer sus inquietudes, lo que se transformará en una mayor productividad y consecución de los objetivos globales.

Prestar apoyo a todos los departamentos. Desde nuestro departamento, se quiere prestar la máxima colaboración al resto de áreas para su funcionamiento diario, dotando de los medios necesarios para el desarrollo de las diferentes actividades y dando la información necesaria para el control de las diferentes gestiones que se llevan a cabo. Esto se consigue no sólo con el traslado del presupuesto individualizado, sino con la colaboración en la confección de presupuestos para cada uno de sus proyectos, con la supervisión de los costes de sus actividades, entre otras acciones que sirven de guía y asesoramiento a toda la organización.

En definitiva, este departamento realiza varias de las funciones de más relevancia en la organización, como es la gestión y coordinación interna, reducir riesgos organizativos, así como ser absolutamente riguroso y fiable en toda la documentación económico-financiera que se maneja y traslada. Mantenemos nuestro compromiso por la transparencia, publicando en nuestra página web las cuentas anuales auditadas, el presupuesto del ejercicio, los proyectos en los que trabajamos y cualquier otra información que se considere relevante.

Foro sobre
oportunidades de
inversión en Rumanía



Órganos de Gobierno y Organizaciones Asociadas

ceoe

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES



Órganos de Gobierno

Comité Ejecutivo

Presidente:

D. Juan ROSELL LASTORTRAS

Vicepresidente nato:

D. Antonio GARAMENDI LECANDA CEPYME | Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa

Vicepresidentes:

D. Joaquín GAY de MONTELLÀ FERRER-VIDAL FOMENTO | Fomento del Trabajo Nacional
 D. José Vicente GONZÁLEZ PÉREZ CIERVAL | Confederación de Organizaciones Empresariales de la Comunidad Valenciana
 D. Juan Pablo LÁZARO MONTERO de ESPINOSA CEIM | Confederación Empresarial de Madrid-CEOE

Vicepresidente de Honor:

D. Carlos PÉREZ de BRICIO OLARIAGA

Vocales:

| | |
|--|--|
| D. Jesús ACEBILLO MARÍN | FARMAINDUSTRIA Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica |
| D. Fermín ALBALADEJO CABADA | CEAJE Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |
| D. José M ^a ALBARRACÍN GIL | CROEM Confederación Regional de Organizaciones Empresariales de Murcia |
| D. Santiago APARICIO JIMÉNEZ | CECALE Confederación de Organizaciones Empresariales de Castilla y León |
| D. Mario ARMERO MONTES | ANFAC Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones |
| D. Pedro BARATO TRIGUERO | ASAJA Asociación Agraria-Jóvenes Agricultores |
| D. Rafael BARBADILLO LÓPEZ | ASINTRA Federación Española Empresarial de Transportes de Viajeros |
| D. Ricard CABEDO SERNA | FORO INTERALIMENTARIO |
| D. Fernando CALLIZO OLIVÁN | CEOE ARAGÓN Confederación de Empresarios de Aragón |
| D. Mané CALVO GARCÍA-BENAVIDES | FIAB Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| D. Juan CASTELLS TRIUS | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| Dña. Cristina CONTEL BONET | ASPE Alianza de la Sanidad Privada Española |
| D. Andreu CRUAÑAS ACOSTA | ASEMPLEO |
| D. Mariano de DIEGO HERNÁNDEZ | AMAT Asociación de Mutuas de Accidentes de Trabajo |
| D. José Manuel de RIVA ZORRILLA | AMETIC Asociación de Empresas de Electrónica, Tecnologías de la Información, Telecomunicaciones y Contenidos Digitales |
| D. Juan DÍEZ de LOS RÍOS de SAN JUAN | ASPEL Asociación Profesional de Empresas de Limpieza |
| Dña. M ^a del VAL DÍEZ RODRIGÁLVAREZ | STANPA Asociación Nacional de Perfumería y Cosmética |
| D. Emilio DONCEL RODRÍGUEZ | CREEX Confederación Regional Empresarial Extremeña |
| D. José Luis FEITO HIGUERUELA | CECA Confederación Española de Cajas de Ahorros |
| D. Pedro Luis FERNÁNDEZ PÉREZ | FADE Federación Asturiana de Empresarios |

Datos a 19 de diciembre de 2016

| | |
|--|---|
| D. Antonio FONTENLA RAMIL | CEG Confederación de Empresarios de Galicia |
| D. José Carlos FRANCISCO DÍAZ | COREICA Confederación Regional de Empresarios de Las Islas Canarias |
| D. Jaime GARCÍA-CALZADA BARRENA | FER Federación de Empresarios de la Rioja |
| D. Juan GASPART SOLVES | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Juan Antonio GERMÁN MONGE | ASEDAS Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados |
| Dña. Elena GÓMEZ del POZUELO | ADIGITAL Asociación Española de la Economía Digital |
| Dña. Pilar GONZÁLEZ de FRUTOS | UNESPA Unión Española de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras |
| D. Javier GONZÁLEZ de LARA y SARRÍA | CEA Confederación de Empresarios de Andalucía |
| D. Vicente LAFUENTE MARTÍNEZ | CONFEMETAL Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| D. Juan Ignacio LAMATA COTANDA | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. Roberto LARRAÑAGA OYANGUREN | CONFEBASK Confederación Empresarial Vasca |
| D. Juan LAZCANO ACEDO | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| D. Julio LINARES LÓPEZ | AEST Asociación de Empresas de Servicios de Telecomunicación |
| Dña. Margarita LÓPEZ ALMENDÁRIZ | CEME Confederación de Empresarios de Melilla |
| D. Agustín MANRIQUE de LARA y BENÍTEZ de LUGO | CCE Confederación Canaria de Empresarios |
| D. Álvaro MAZARRASA ALVEAR | AOP Asociación Española de Operadores de Productos Petrolíferos |
| D. José M^a MÉNDEZ ÁLVAREZ-CEDRÓN | CECA Confederación Española de Cajas de Ahorros |
| D. Alfonso MERRY del VAL | ANGED Asociación Nacional de Medianas y Grandes Empresas de Distribución |
| D. Eduardo MONTES PÉREZ del REAL | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| D. Salvador NAVARRO PRADAS | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Ángel NICOLÁS GARCÍA | CECAM Confederación Regional de Empresarios de Castilla-La Mancha |
| D. Julián NÚÑEZ SÁNCHEZ | SEOPAN Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| D. Jesús NÚÑEZ VELÁZQUEZ | ACADE Asociación Española de Centros Autónomos de Enseñanza Privada |
| Dña. Carmen PLANAS PALOU | CAEB Confederación de Asociaciones Empresariales de Baleares |
| D. José M^a ROLDÁN ALEGRE | AEB Asociación Española de Banca |
| D. Jaime RUIZ de HARO | OFICEMEN Agrupación de Fabricantes de Cemento de España |
| D. Miguel RUS PALACIOS | CES Confederación de Empresarios de Sevilla |
| D. José Antonio SARRÍA TERRÓN | CEN Confederación de Empresarios de Navarra |
| D. Antón VALERO SOLANELLAS | FEIQUE Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| D. Lorenzo VIDAL de la PEÑA LÓPEZ-TORMOS | CEOE-CEPYME CANTABRIA Confederación de Empresarios de Cantabria |

Invitados:

| | |
|-----------------------------------|--|
| D. Clemente GONZÁLEZ SOLER | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Dña. Marta MARTÍ CARRERA | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Miguel MIRONES DÍEZ | ANBAL Asociación Nacional de Balnearios |

Junta Directiva (además de los miembros del Comité Ejecutivo)

Vocales:

| | |
|--|--|
| D. José Luis ADANERO PALOMO | AMETIC Asociación de Empresas de Electrónica, Tecnologías de la Información, Telecomunicaciones y Contenidos Digitales |
| D. Manuel AGUADO MEDIAVILLA | ANDECE Asociación Nacional de la Industria del Prefabricado de Hormigón |
| D. Alfonso AGUILÓ PASTRANA | CECE Confederación Española de Centros de Enseñanza |
| Dña. Margarita ALFONSEL JAÉN | FENIN Federación Española de Empresas de Tecnología Sanitaria |
| D. Pedro ALFONSO MARTÍN | Confederación Provincial de Empresarios de Santa Cruz de Tenerife |
| D. Mario ALONSO AYALA | ICJCE Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España |
| D. José Rolando ÁLVAREZ VALBUENA | CESGAR Confederación Española de Sociedades de Garantía Recíproca |
| D. José M ^a ÁLVAREZ-PALLETE LÓPEZ | AEST Asociación de Empresas de Servicios de Telecomunicación |
| D. José M ^a ALVIRA DUPLA | EYG Confederación de Centros de Educación y Gestión |
| D. Francisco ARANDA MANZANO | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Eduardo ARECHAGA CILLERUELO | CONFEBASK Confederación Empresarial Vasca |
| D. Humberto ARNÉS CORELLANO | FARMAINDUSTRIA Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica |
| D. Ángel ASENSIO LAGUNA | FEDECON Federación Española de Empresas de la Confección |
| D. José Manuel BASÁÑEZ VILLALUENGA | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Fernando BECKER ZUAZUA | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| D. Javier BEITIA ALONSO | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. Francisco BELIL CREIXELL | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. José Antonio BELMONTE MARÍN | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Miguel Ángel BENAVENTE DE CASTRO | FAE Confederación de Asociaciones Empresariales de Burgos |
| D. Alfredo BERGES VALDECANTOS | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Carlos BISTUER PARDINA | CEOS-CEPYME Huesca Confederación Empresarial de la Provincia de Huesca |
| D. Luis CALABOZO MORAN | FIAB Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| D. José Antonio CALVO DELGADO | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Juan CÁMARA GIL | CEV Confederación Empresarial Valenciana |
| D. Pedro CAMPO IGLESIAS | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Joan CANALS OLIVA | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. José CANO GARCÍA | ASEMPAL Confederación Empresarial de la Provincia de Almería |
| D. José CARBONELL TALAVERA | AGA Asociación Española de Empresas Gestoras de Los Servicios de Agua Urbana |
| Dña. Inés CARDENAL GORTÁZAR | AOP Asociación Española de Operadores de Productos Petrolíferos |
| D. José Ignacio CARRASCO ASENJO | CPOE Confederación Palentina de Organizaciones Empresariales |
| D. Antonio CARRILLO ALCALÁ | CEM Confederación de Empresarios de Málaga |
| D. Jordi CASAS BEDÓS | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. José CASAS MARÍN | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| D. Fernando CASERO ALONSO | ASNEF Asociación Nacional de Establecimientos Financieros de Crédito |
| D. Francisco CASILLAS SALTERAIN | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| D. Pedro CASTRO DOMÍNGUEZ | Confederación de Organizaciones Empresariales de la Provincia de Badajoz |
| D. Jorge CEBREIROS ARCE | CEP Confederación de Empresarios de Pontevedra |
| D. Javier CEPEDANO VALDEÓN | FELE Federación Leonesa de Empresarios |
| D. Juan José CEREZUELA BONET | CONFEDEM Confederación Nacional de Empresarios de la Minería y de la Metalurgia |
| D. Fco. José CORELL GRAU | CEV Confederación Empresarial Valenciana |
| D. Enrique CORNEJO FERNÁNDEZ | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. Bernardo COSLADO GARCÍA | ANEA Federación Nacional de Empresarios de Ambulancias |
| D. Jesús CUBERO HERRANZ | AESTE Asociación de Empresas de Servicios para la Dependencia |
| D. Gerardo CUERVA VALDIVIA | CGE Confederación Granadina de Empresarios |
| D. Juan DANCAUSA ROA | ANEPA Asociación Nacional de Entidades Preventivas Acreditadas |

Datos a 19 de diciembre de 2016

| | |
|---|--|
| Dña. Helena de FELIPE LEHTONEN | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Agustín de GRANDES PASCUAL | CEOE-CEPYME Guadalajara |
| Dña. Ángela de MIGUEL SANZ | CVE Confederación Vallisoletana de Empresarios |
| D. Segundo de PABLO ALONSO | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| Dña. María del HOYO-SOLORZANO DE RAMON-LACA | FIAB Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| D. Aurelio del PINO GONZÁLEZ | ACES Asociación de Cadenas Españolas de Supermercados |
| D. Aránzazu del VALLE SCHAAN | UNESPA Unión Española de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras |
| D. Bhagwan DHANWANI DOULATRAM | CECE Confederación de Empresarios de Ceuta |
| D. Antonio DÍAZ CÓRDOBA | CECO Confederación de Empresarios de Córdoba |
| D. Manuel DÍAZ DE MARCOS | CIE Consejo Intertextil Español |
| D. Álvaro DÍEZ GONZÁLEZ | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Mariano DOMINGO BALTA | CONFEMETAL Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| D. Manuel DOMÍNGUEZ DOMÍNGUEZ | REPACAR Asociación Española de Recicladores Recuperadores de Papel y Cartón |
| D. Borja ECHEGARAY AGUIRREZABAL | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Juan ELIZAGA CORRALES | SEOPAN Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| Dña. M^a Dolores ESPINOSA SILVA | FEFE Federación Empresarial de Farmacéuticos Españoles |
| D. Pedro FERNÁNDEZ ALÉN | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| D. José Antonio FERNÁNDEZ RAMOS | FENAC Federación Nacional de Asociaciones de Consultoría, Servicios, Oficinas y Despachos |
| D. Antonio FONTENLA RAMIL | CEC Confederación de Empresarios de La Coruña |
| D. Álvaro GARCÍA BARBERO | FEIGRAF Federación Empresarial de Industrias Gráficas de España |
| D. Mauricio GARCÍA DE QUEVEDO RUIZ | FIAB Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| D. Agustín GARCÍA GÓMEZ | AER Asociación Española de Renting de Vehículos |
| D. Julio Marcos GARCÍA MACEIRAS | AEPROSER Asoc. Española de Sociedades de Externalización de Procesos y Servicios para Entidades Financieras y Corporaciones |
| D. Manuel GARCÍA-IZQUIERDO PARRALO | CEC Confederación Española de Comercio |
| D. José Luis GARCÍA-PALACIOS ÁLVAREZ | FOE Federación Onubense de Empresarios |
| D. Iñaki GARCINUÑO ZABALA | CONFEBASK Confederación Empresarial Vasca |
| D. José M^a GARDEÑES SOLANS | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Miguel GARRIDO DE LA CIERVA | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. Emilio GILOLMO LÓPEZ | AEST Asociación de Empresas de Servicios de Telecomunicación |
| D. Francisco GÓMEZ ANDREU | COEPA Confederación Empresarial de la Provincia de Alicante |
| D. Pascal GÓMEZ PÉREZ DE ZUAZAGOITIA | CONFEBASK Confederación Empresarial Vasca |
| D. Juan Manuel GÓMEZ SÁNCHEZ | CONFAES Confederación de Organizaciones de Empresarios Salmantinos |
| D. Juan Antonio GÓMEZ-PINTADO RODRÍGUEZ DE SEGOVIA | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| D. Carlos GONZÁLEZ BOSCH | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. José Manuel GONZÁLEZ CALZADA | FEC Federación Empresarial Cacereña |
| D. Agustín GONZÁLEZ HERMOSILLA | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| D. José Miguel GUERRERO SEDANO | CONFEMETAL Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| D. Pello GUIBELALDE IÑURRITEGUI | CONFEBASK Confederación Empresarial Vasca |
| D. José Antonio GUILLÉN MARCO | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| D. Ángel HERNÁNDEZ MATA | CEOE-CEPYME Zamora Confederación de Organizaciones Zamoranas de Empresarios |
| D. David HERRERO GARCÍA | UNESID Unión de Empresas Siderúrgicas |
| D. Pablo HIGUERAS DIEZ | ASEJA Asociación Española de Empresas de Parques y Jardines |
| Dña. Esmeralda HONRUBIA MORENO | FEIQUE Federación Empresarial de la Industria Química Española |

| | |
|---|--|
| D. Enrique ISIDRO RINCÓN | ASPAPPEL Asociación Española de Fabricantes de Pasta, Papel y Cartón |
| D. Juan Antonio LABAT ARANGUENA | FEIQUE Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| D. Manuel M ^a LAGO ANDRÉS | ASPEL Asociación Profesional de Empresas de Limpieza |
| D. Jaime LAMO DE ESPINOSA | CNC Confederación Nacional de la Construcción |
| D. Juan Ignacio LEMA DEVESA | TECNIBERIA Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológico |
| D. Juan Manuel LIRIA FRANCH | CEPESCA Confederación Española de Pesca |
| D. José Luis LÓPEZ DE GARAYO y GALLARDO | FEDANE Federación de Asociaciones de Notarios de España |
| D. Aurelio LÓPEZ DE HITA | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Germán LÓPEZ MADRID | ANIACAM Asociación Nacional de Importadores de Automóviles, Camiones, Autobuses y motocicletas |
| D. Jaime Luis LÓPEZ VÁZQUEZ | CEL Confederación de Empresarios de Lugo |
| D. Juan LÓPEZ-BELMONTE ENCINA | FARMAINDUSTRIA Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica |
| D. Ana LÓPEZ-CANCIO ROMO | ANCCP Asociación Nacional de Centros Con Certificados de Profesionalidad |
| D. José Antonio MADRAZO SALAS | SEOPAN Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| D. Marta MARGARIT BORRÁS | SEDIGAS Asociación Española del Gas |
| D. Carlos Ramón MARÍN DE LA RUBIA | FEICIR Federación Empresarial de Ciudad Real |
| D. Carlos MARTÍ GÓMEZ-LECHÓN | CONFVICEX Confederación Empresarial Española del Vidrio y la Cerámica |
| D. Jesús MARTÍN SANZ | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. José Antonio MARTÍNEZ ÁLAMO | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Carmelo MARTÍNEZ MUÑOZ | CIERVAL Confederación de Organizaciones Empresariales de la Comunidad Valenciana |
| D. Luis MARTÍNEZ SORIA | FOES Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas |
| D. Josep MARTÍNEZ VILA | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Ángel MARTÍNEZ-ALDAMA HERVAS | INVERCO Asociación de Instituciones de Inversión Colectiva y Fondos de Pensiones |
| D. Félix MARTÍN-MONZU MARTÍNEZ | ANFAC Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones |
| D. Adolfo MENÉNDEZ MENÉNDEZ | TEDAE Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio |
| D. Javier MILLÁN-ASTRAY ROMERO | ANGED Asociación Nacional de Medianas y Grandes Empresas de Distribución |
| D. Juan MOLAS MARCELLES | CEHAT Confederación Española de Hoteles y Alojamientos Turísticos |
| D. Marcos MONTERO RUIZ | CETM Confederación Española de Transporte de Mercancías |
| D. Javier MONTERO VICENTI | SEOPAN Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| D. Juan Manuel MORALES ALONSO | ASEDAS Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados |
| D. David MUÑOZ ESPEJO | ASPA Federación de Servicios de Prevención Ajenos |
| D. Juan Antonio MUÑOZ FERNÁNDEZ | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Ricardo MUR MONSERRAT | CEOE Zaragoza |
| D. Conrado NAVARRO NAVARRO | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. Jacobo OLALLA MARAÑÓN | FIAB Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| D. Pedro PALOMO HERNANGÓMEZ | FES Federación Empresarial Segoviana |
| D. Francisco PARDO PIQUERAS | CONFEMETAL Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| D. Ramón PAREDES SÁNCHEZ-COLLADO | ANFAC Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones |
| D. Félix PEINADO CASTILLO | CECAM Confederación Regional de Empresarios de Castilla-La Mancha |
| D. Artemio PÉREZ ALFARO | FEDA Confederación de Empresarios de Albacete |
| D. José Manuel PÉREZ CANAL | CEO Confederación Empresarial de Orense |
| D. Fco. Javier PÉREZ GRACIA | SEOPAN Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| D. Valentín PICH ROSELL | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Antonio PIMENTEL GARCÍA-VALDECASAS | ACETA Asociación de Compañías Españolas de Transporte Aéreo |
| D. Ernesto PLANA LARROUSSE | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. José PRAT JIMÉNEZ | FECE Federación Española de Comerciantes de Electrodomésticos |
| D. Pedro Pablo REY VERA | CECAP Confederación Española de Empresas de Formación |
| D. Luis RODRIGO SALMERÓN | ANAIP Asociación Española de Industriales de Plásticos |

| | |
|--|--|
| D. Jaime RODRÍGUEZ BERTIZ | ASEDAS Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados |
| D. Francisco RODRÍGUEZ LÓPEZ | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| D. Francisco RODRÍGUEZ QUEROL | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Fernando RODRÍGUEZ SOUSA | UNO Organización Empresarial de Logística y Transporte |
| D. Luis RODULFO ZABALA | CEPCO Confederación Española de Asociaciones de Fabricantes de Productos de Construcción |
| D. Baldiri ROS PRAT | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Jaume ROURA CALLS | FACONAUTO Federación de Asociaciones de Concesionarios de la Automoción |
| D. Francisco RUANO TELLAECHÉ | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. Ernesto RUBIO GARCÍA | ASPREN Asociación Nacional de Servicios de Prevención Ajenos |
| D. José M^a RUBIO MARÍN | FEHR Federación Española de Hostelería |
| D. Juan José RUIZ MAGUREGUI | AEMES Asociación Empresarial de Mediadores de Seguros |
| D. Juan SABORIDO LECARÓZ | CONFAE Confederación Abulense de Empresarios |
| D. Ignacio SÁENZ DE GORBEA | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Eduardo SALSAMENDI GURUCHARRI | Proworkspaces, Asociación de Centros de Negocios y Otros Espacios de Trabajo |
| Dña. Cristina SAN MARTÍN SÁNCHEZ | SERNAUTO Asociación Española de Fabricantes de Equipos y Componentes Para Automoción |
| D. Juan Antonio SÁNCHEZ CORCHERO | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa Vocal |
| D. Andrés SÁNCHEZ de APELLÁNIZ | CONFEMETAL Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| D. Enrique SÁNCHEZ GONZÁLEZ | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. Javier SÁNCHEZ ROJAS | CEC Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz |
| D. Juan Antonio SÁNCHEZ TORRES | GANVAM Asociación Nacional de Vendedores y Reparadores de Vehículos a Motor, Recambios, Accesorios y Afines |
| D. Juan SÁNCHEZ-BRUNETE SÁNCHEZ-BRUNETE | ASAJA Asociación Agraria-Jóvenes Agricultores |
| Dña. M^a José SÁNCHEZ-MIRANDA AYUSO | FEIQUE Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| D. Mariano SANCHO HERRERO | ASELIP Asociación de Empresas de Limpieza Pública |
| D. Carlos SANLORENZO FERRI | ANEN Asociación Nacional de Empresas Náuticas |
| D. Fernando Jesús SANTIAGO OLLERO | Asociación Profesional Nacional de Gestores Administrativos |
| D. Pedro Pablo SANZ CASADO | AMAT Asociación de Mutuas de Accidentes de Trabajo |
| D. Abraham SARRIÓN MARTÍNEZ | CEOE-CEPYME Cuenca Confederación de Empresarios de Cuenca |
| D. José Antonio SEGURADO GARCÍA | CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE |
| D. Martín SELLES FORT | FARMAINDUSTRIA Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica |
| D. Fco. Javier SIGÜENZA HERNÁNDEZ | AMI Asociación de Empresas de Mantenimiento Integral y Servicios Energéticos |
| D. Miguel STILWELL ANDRADE | UNESA Asociación Española de la Industria Eléctrica |
| D. Carlos TORRE RODRÍGUEZ | CEOE Teruel Confederación Empresarial Turolense |
| D. Manuel Alfonso TORRES GONZÁLEZ | CEJ Confederación de Empresarios de Jaén |
| D. Guillermo ULACIA ARNAIZ | CEPYME Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa |
| D. Ramón VALDIVIA PALMA | ASTIC Asociación del Transporte Internacional por Carretera |
| Dña. Cristina VÁZQUEZ VÁZQUEZ | FEIQUE Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| D. Alfonso VILA RECOLONS | FOMENTO Fomento del Trabajo Nacional |
| D. Aniceto ZARAGOZA RAMÍREZ | OFICEMEN Agrupación de Fabricantes de Cemento de España |
| Dña. Olga ZARZUELA GARRIDO | AEFI Asociación Española de Floristas |

Vocales sin voto:

| | |
|---|--|
| Dña. Beatriz DE LA RIVA PICATOSTE | CEAJE Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |
| D. Iván LEDESMA TRUFERO | CEAJE Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |
| Dña. Mónica MORENO SÁNCHEZ | CEAJE Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |
| D. Álvaro SARRALDE LÓPEZ DE MUNAIN | CEAJE Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |

Órganos Consultivos y de Estudio

Datos a 31 de diciembre de 2016

Comisiones Estatutarias:

Comisión de RÉGIMEN INTERNO

Presidente: D. Antonio Garamendi Lecanda
Vicepresidente: D. José Antonio Sarría Terrón
Secretaria: Dña. Ana Plaza Arregui

Comisión de CONTROL PRESUPUESTARIO y FINANCIERO

Presidente: D. Juan Pablo Lázaro Montero de Espinosa
Secretaria: Dña. Ana Plaza Arregui

Comisiones:

Comisión de ECONOMÍA y POLÍTICA FINANCIERA

Presidente: D. José Luis Feito Higuera
Vicepresidente: D. Juan Pablo Lázaro Montero de Espinosa
Secretarias: Dña. M^a Edita Pereira Omil
 Dña. Paloma Blanco Ramos

Comisión de DESARROLLO SOSTENIBLE y MEDIO AMBIENTE

Presidente: D. Antón Valero Solanellas
Vicepresidentes: Dña. Alba Cabañas Varales
 D. Juan Antonio Labat Aranguena
 D. Pedro Mora Peris
Secretarios: D. Bernardo Aguilera Sánchez-Garrido
 D. Iván Albertos García
 Dña. Laura Gallego Garnacho
 Dña. Eva Rodríguez Gutiérrez

Comisión de DIÁLOGO SOCIAL y EMPLEO

Presidente: D. Juan Ignacio Lamata Cotanda
Secretarios: D. Jordi García Viña
 Dña. Ana Isabel Herráez Plaza

Comisión de INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i)

Presidente: D. Juan López-Belmonte Encina
Vicepresidentes: D. Luis Fernando Álvarez-Gascón Pérez
 D. Raúl Natividad Más
 D. Joseba Iñaki San Sebastián Arratibel
Secretario: D. César Maurín Castro

Comisión de RELACIONES INTERNACIONALES

Presidente: D. Joaquín Gay de Montellà
Vicepresidentes: D. Pedro Luis Fernández Pérez
 D. Julián Núñez Sánchez
Secretario: D. Álvaro Schweinfurth Enciso

Comisión de UNIÓN EUROPEA

Presidente: D. José Vicente González Pérez
Secretaria: Dña. Patricia Cirez Miqueleiz

Comisión de INFRAESTRUCTURAS y URBANISMO

Presidente: D. Juan Lazcano Acedo
Secretaria: Dña. Susana Sanchiz Cabana

Comisión de SEGURIDAD SOCIAL, PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES, MUTUAS y ENVEJECIMIENTO ACTIVO

Presidente: D. Pedro Barato Triguero
Vicepresidentes: D. Félix Martín-Monzú Martínez
Prevención de Riesgos Laborales
 D. Pedro Pablo Sanz Casado
Seguridad Social y Mutuas
Secretario: D. Jordi García Viña

Comisión de EDUCACIÓN y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO**Presidente:** D. Jesús Núñez VelázquezSecretarios: D. Jordi García Viña
Dña. Ana Herráez Plaza
Dña. Miriam Pinto Lomeña**Comisión FISCAL****Presidenta:** Dña. Pilar González de Frutos

Secretario: D. Bernardo Soto Siles

Comisión de RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL**Presidente:** D. José Manuel de Riva Zorrilla

Secretario: D. Bernardo Aguilera Sánchez-Garrido

Comisión de SANIDAD, ASUNTOS SOCIALES E IGUALDAD**Presidente:** D. Carlos González BoschVicepresidentes: Dña. Margarita Alfonso Jaén
Sanidad
D. Fernando Benavente Molina
Asuntos Sociales/Dependencia
Dña. M^a del Val Díez Rodríguez
Igualdad de Oportunidades
Secretaria: Dña. Marina Gordon Ortiz**Comisión de PROMOCIÓN EMPRESARIAL****Presidente:** CEAJE - Confederación Española de Jóvenes EmpresariosSecretarios: D. Bernardo Aguilera Sánchez-Garrido
D. Andrés Prieto Pastor**Comisión de CONCESIONES y SERVICIOS****Presidente:** D. Julián Núñez Sánchez

Secretario: D. César Maurín Castro

Comisión de MERCADO INTERIOR**Presidente:** D. Juan Antonio Germán Monge

Secretario: D. Bernardo Aguilera Sánchez-Garrido

Comisión de INDUSTRIA y ENERGÍA**Presidente:** D. Guillermo Ulacia ArnaizVicepresidentes: D. Emilio Titos Leiva
D. Aniceto Zaragoza RamírezSecretarios: D. Bernardo Aguilera Sánchez-Garrido
D. Iván Albertos García
Dña. Laura Gallego Garnacho**Comisión de SOCIEDAD DIGITAL****Presidente:** D. Julio Linares López

Secretario: D. César Maurín Castro

Comisión de FORMACIÓN**Presidente:** D. José Antonio Sarría Terrón

Secretario: D. Juan Carlos Tejeda Hisado

Comisión LEGAL**Presidente:** D. Valentín Pich Rosell

Secretario: D. José María Campos Gorriño

Consejos:

Consejo de TURISMO**Presidente:** D. Joan Gaspart Solves

Vicepresidente: D. Sebastián Escarrer Jaume

Secretaria: Dña. Susana Sanchiz Cabana

Consejo del MAR**Presidente:** Vacante

Vicepresidente: D. Javier Garat Pérez

Secretario: D. César Maurín Castro

Consejo del TRANSPORTE y la LOGÍSTICA**Presidente:** D. Rafael Barbadillo López

Secretaria: Dña. Susana Sanchiz Cabana

Organizaciones Asociadas

Organizaciones miembro de CEOE ámbito territorial

C

CEIM Confederación Empresarial de Madrid-CEOE

CEOE Zaragoza

CEOE-CEPYME Guadalajara

CONFAE Confederación Abulense de Empresarios

CCE Confederación Canaria de Empresarios

CAEB Confederación de Asociaciones Empresariales de Baleares

FAE Confederación de Asociaciones Empresariales de Burgos

FEDA Confederación de Empresarios de Albacete

CEA Confederación de Empresarios de Andalucía

Confederación de Empresarios de Aragón (CEOE ARAGÓN)

Confederación de Empresarios de Cantabria (CEOE-CEPYME CANTABRIA)

CEC Confederación de Empresarios de Castellón --- BAJA TEMPORAL ---

CECE Confederación de Empresarios de Ceuta

CECO Confederación de Empresarios de Córdoba

Confederación de Empresarios de Cuenca (CEOE-CEPYME CUENCA)

CEG Confederación de Empresarios de Galicia

CEJ Confederación de Empresarios de Jaén

CEC Confederación de Empresarios de La Coruña

CEC Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz

CEL Confederación de Empresarios de Lugo

CEM Confederación de Empresarios de Málaga

CEME Confederación de Empresarios de Melilla

CEN Confederación de Empresarios de Navarra

CEP Confederación de Empresarios de Pontevedra

CES Confederación de Empresarios de Sevilla

CONFAES Confederación de Organizaciones de Empresarios Salmantinos

CIERVAL Confederación de Organizaciones Empresariales de la Comunidad Valenciana

CECALE Confederación de Organizaciones Empresariales de Castilla y León

COEBA Confederación de Organizaciones Empresariales de la Provincia de Badajoz

CCZ Confederación de Organizaciones Zamoranas de Empresarios (CEOE-CEPYME ZAMORA)

COEPA Confederación Empresarial de la Provincia de Alicante

ASEMPAL Confederación Empresarial de la Provincia de Almería

CEOS Confederación Empresarial de la Provincia de Huesca (CEOS-CEPYME HUESCA)

CEO Confederación Empresarial de Orense

CET Confederación Empresarial Turolense

CEV Confederación Empresarial Valenciana



Datos a 31 de diciembre de 2016

| | |
|------------------|--|
| CONFEBASK | Confederación Empresarial Vasca |
| CGE | Confederación Granadina de Empresarios |
| CPOE | Confederación Palentina de Organizaciones Empresariales Confederación Provincial de Empresarios de Santa Cruz de Tenerife |
| CECAM | Confederación Regional de Empresarios de Castilla-La Mancha |
| COREICA | Confederación Regional de Empresarios de las Islas Canarias |
| CROEM | Confederación Regional de Organizaciones Empresariales de Murcia |
| CREEX | Confederación Regional Empresarial Extremeña |
| CVE | Confederación Vallisoletana de Empresarios |

F

| | |
|----------------|---|
| FADE | Federación Asturiana de Empresarios |
| FER | Federación de Empresarios de La Rioja |
| FOES | Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas |
| FEC | Federación Empresarial Cacereña |
| FECIR | Federación Empresarial de Ciudad Real |
| FES | Federación Empresarial Segoviana |
| FEDETO | Federación Empresarial Toledana |
| FELE | Federación Leonesa de Empresarios |
| FOE | Federación Onubense de Empresarios |
| FOMENTO | Fomento del Trabajo Nacional |

Organizaciones miembro de CEOE ámbito sectorial

A

| | |
|-----------------|--|
| OFICEMEN | Agrupación de Fabricantes de Cemento de España |
| ASPE | Alianza de la Sanidad Privada Española |
| ASEMPLEO | |
| AEPROSER | Asoc. Española Sociedades de Externalización de Procesos y Servicios Para Entidades Financieras y Corporaciones |
| AMETIC | Asoc. Multisect. Emp. Electrónica, Tecnología Información y La Comunicación, Telecomunicaciones y Contenidos Digitales |
| ASAJA | Asociación Agraria-Jóvenes Agricultores |
| ASDACE | Asociación de Agencias de Colocación y Empleo |
| ACES | Asociación de Cadenas Españolas de Supermercados |
| ACETA | Asociación de Compañías Españolas de Transporte Aéreo |
| SEOPAN | Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras |
| ADEMI | Asociación de Empresas de Ingeniería, Montajes, Mantenimientos y Servicios Industriales |
| ASELIP | Asociación de Empresas de Limpieza Pública |
| AMI | Asociación de Empresas de Mantenimiento Integral y Servicios Energéticos |
| AEST | Asociación de Empresas de Servicios de Telecomunicación |
| AESTE | Asociación de Empresas de Servicios para la Dependencia |
| AEMAB | Asociación de Empresas del Mercado Alternativo Bursátil |
| ATUC | Asociación de Empresas Gestoras de los Transportes Urbanos Colectivos |
| ALDEFE | Asociación de Explotaciones Frigoríficas, Logística y Distribución de España |
| INVERCO | Asociación de Instituciones de Inversión Colectiva y Fondos de Pensiones |
| AMAT | Asociación de Mutuas de Accidentes de Trabajo |
| ANAVE | Asociación de Navieros Españoles |
| APEL | Asociación de Proveedores de E-Learning |
| ASTIC | Asociación del Transporte Internacional por Carretera |
| AEMES | Asociación Empresarial de Mediadores de Seguros |
| ADELTA | Asociación Empresarial del Tabaco |
| ASESGA | Asociación Española de Aparcamientos y Garajes |
| AEB | Asociación Española de Banca |
| ASEBIO | Asociación Española de Bioempresas |
| ACADE | Asociación Española de Centros Autónomos de Enseñanza Privada |
| ACOGEN | Asociación Española de Cogeneración |
| ASEDAS | Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados |
| AEEPP | Asociación Española de Editoriales de Publicaciones Periódicas |
| AEEVCOS | Asociación Española de Emisores de Vales de Comida y Otros Servicios |
| ANESAR | Asociación Española de Empresarios de Salones de Juego y Recreativos |
| ASEJA | Asociación Española de Empresas de Parques y Jardines |
| AGA | Asociación Española de Empresas Gestoras de los Servicios de Agua Urbana |
| TEDAE | Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio |
| ANFAC | Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones |
| ASCER | Asociación Española de Fabricantes de Azulejos y Pavimentos Cerámicos |
| SERNAUTO | Asociación Española de Fabricantes de Equipos y Componentes para Automoción |
| ASPAPPEL | Asociación Española de Fabricantes de Pasta, Papel y Cartón |
| AEFI | Asociación Española de Floristas |
| ANAIP | Asociación Española de Industriales de Plásticos |
| ADIGITAL | Asociación Española de la Economía Digital |
| UNESA | Asociación Española de la Industria Eléctrica |

| | |
|-----------------------|--|
| AESEG | Asociación Española de Medicamentos Genéricos |
| AOP | Asociación Española de Operadores de Productos Petrolíferos |
| AEPA | Asociación Española de Parques de Atracciones y Temáticos |
| REPACAR | Asociación Española de Recicladores Recuperadores de Papel y Cartón |
| AER | Asociación Española de Renting de Vehículos |
| SEDIGAS | Asociación Española del Gas |
| AEGEF | Asociación Estatal de Grandes Empresas de Formación |
| MAFEX | Asociación Ferroviaria Española |
| ANBAL | Asociación Nacional de Balnearios |
| ANCCP | Asociación Nacional de Centros con Certificados de Profesionalidad |
| ANCED | Asociación Nacional de Centros de E-Learning y Distancia |
| ANFEVI | Asociación Nacional de Empresas de Fabricación Automática de Envases de Vidrio |
| ANECPLA | Asociación Nacional de Empresas de Sanidad Ambiental |
| ANESCO | Asociación Nacional de Empresas Estibadoras y Consignatarias de Buques |
| ANEN | Asociación Nacional de Empresas Náuticas |
| ANGECO | Asociación Nacional de Entidades de Gestión de Cobro |
| ANEPA | Asociación Nacional de Entidades Preventivas Acreditadas |
| ASNEF | Asociación Nacional de Establecimientos Financieros de Crédito |
| ANIACAM | Asociación Nacional de Importadores de Automóviles, Camiones, Autobuses y Motocicletas |
| ANDECE | Asociación Nacional de la Industria Del Prefabricado de Hormigón |
| ANSEMAT | Asociación Nacional de Maquinaria Agropecuaria, Forestal y de Espacios Verdes |
| ANGED | Asociación Nacional de Medianas y Grandes Empresas de Distribución |
| STANPA | Asociación Nacional de Perfumería y Cosmética |
| ANARE | Asociación Nacional de Remolcadores de España |
| ASPREN | Asociación Nacional de Servicios de Prevención Ajenos |
| PANASEF | Asociación Nacional de Servicios Funerarios |
| GANVAM | Asociación Nacional de Vendedores y Reparadores de Vehículos a Motor, Recambios, Accesorios y Afines |
| FARMAINDUSTRIA | Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica |
| ANEFP | Asociación para el Autocuidado de la Salud |
| APROSER | Asociación Profesional de Compañías Privadas de Servicios de Seguridad |
| APROFAR | Asociación Profesional de Empresarios de Oficinas de Farmacia |
| ASPEL | Asociación Profesional de Empresas de Limpieza |
| | Asociación Profesional Nacional de Gestores Administrativos |

C

| | |
|-------------------|---|
| CGC | Comité de Gestión de Cítricos |
| COMINROC | Confed. Española de Industrias Extractivas de Rocas y Minerales Industriales |
| EYG | Confederación de Centros de Educación y Gestión |
| CONFVICEX | Confederación Empresarial Española del Vidrio y La Cerámica |
| CEVE | Confederación Empresarial Veterinaria Española |
| CEPCO | Confederación Española de Asociaciones de Fabricantes de Productos de Construcción |
| CEAJE | Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios |
| CEAPEN | Confederación Española de Asociaciones de Propietarios en Espacios Naturales Protegidos |
| CECA | Confederación Española de Cajas de Ahorros |
| CECE | Confederación Española de Centros de Enseñanza |
| CEC | Confederación Española de Comercio |
| CECAP | Confederación Española de Empresas de Formación |
| CEHAT | Confederación Española de Hoteles y Alojamientos Turísticos |
| CEPYME | Confederación Española de La Pequeña y Mediana Empresa |
| CEJ | Confederación Española de Organizaciones de Empresarios del Juego del Bingo |
| CONFEMETAL | Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal |
| CEPESCA | Confederación Española de Pesca |

| | |
|-----------------|---|
| CESGAR | Confederación Española de Sociedades de Garantía Recíproca |
| CETM | Confederación Española de Transporte de Mercancías |
| CONFEDEM | Confederación Nacional de Empresarios de la Minería y de la Metalurgia |
| COEMFE | Confederación Nacional de Empresarios Mayoristas de Frutas y Hortalizas de España |
| CNC | Confederación Nacional de la Construcción |
| CIE | Consejo Intertextil Español |

F

| | |
|------------------|---|
| FEPEX | Fed. Española de Asociaciones de Productores-Exportadores de Frutas, Hortalizas, Flores y Plantas Vivas |
| FEDIFAR | Fed. Nal. Asoc. de Mayoristas Distribuidores Especialidades Farmacéuticas y Productos Parafarmacéuticos |
| FACONAUTO | Federación de Asociaciones de Concesionarios de la Automoción |
| FEDANE | Federación de Asociaciones de Notarios de España |
| FASYDE | Federación de Asociaciones de Ocio Nocturno de España |
| FICE | Federación de Industrias Del Calzado Español |
| ASPA | Federación de Servicios de Prevención Ajenos |
| FETAVE | Federación Empresarial de Asociaciones Territoriales de Agencias de Viajes Españolas |
| FEFE | Federación Empresarial de Farmacéuticos Españoles |
| FEIGRAF | Federación Empresarial de Industrias Gráficas de España |
| FEIQUE | Federación Empresarial de la Industria Química Española |
| FEVITUR | Federación Española de Asociaciones de Viviendas y Apartamentos Turísticos |
| FECE | Federación Española de Comerciantes de Electrodomésticos |
| FEDECON | Federación Española de Empresas de la Confección |
| FENIN | Federación Española de Empresas de Tecnología Sanitaria |
| FEHR | Federación Española de Hostelería |
| FIAB | Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas |
| FEDOP | Federación Española de Artesistas Protesistas |
| ASINTRA | Federación Española Empresarial de Transportes de Viajeros Federación Internacional de Empresarias-BPW SPAIN |
| FENAC | Federación Nacional de Asociaciones de Consultoría, Servicios, Oficinas y Despachos |
| ANEA | Federación Nacional de Empresarios de Ambulancias |
| FENEVAL | Federación Nacional Empresarial de Alquiler de Vehículos Con y Sin Conductor Foro Interalimentario |

I

| | |
|--------------|--|
| ICJCE | Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España |
|--------------|--|

M

| | |
|--|------------------------|
| | Marcas de Restauración |
|--|------------------------|

P

| | |
|--|--|
| | Proworkspaces, Asociación de Centros de Negocios y Otros Espacios de Trabajo |
|--|--|

S

| | |
|-------------|--|
| IFMA | Sociedad Española de Facility Management |
|-------------|--|

T

| | |
|--|--|
| | Tecniberia-Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos |
|--|--|

U

| | |
|---------------|---|
| | Unión de Asociaciones de Estanqueros de España |
| UNESID | Unión de Empresas Siderúrgicas |
| UNESPA | Unión Española de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras |
| | UNO Organización Empresarial de Logística y Transporte |



ceoe

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Diego de León, 50 - 28006 Madrid - Tel.: 915 663 400 - Fax: 915 622 562 - ceoe@ceoe.es

ceoe.es